

Rezumatul tezei de abilitare în limba română

Rareori am ocazia să-mi evaluez abilitățile și calitățile profesionale în domeniul relațiilor internaționale. Această teză nu este, deci, doar un argument pentru abilitarea mea în științe politice, recunoscându-mi capacitatea de a mentora și susține studenții care-și doresc să obțină un doctorat în acest domeniu, ci și un demers critic personal asupra realizărilor mele anterioare și a contribuțiilor mele în domeniul relațiilor internaționale, în special în domeniul geopoliticii și geoeconomiei, deschizând calea pentru noi idei și proiecte viitoare. La urma urmei, auto-reflecția poate dezvălui nu numai domenii de realizare profesională, ci și noi zone cu potențial de creștere.

Când am obținut doctoratul, am știut că vreau să rămân implicată în mediul academic, chiar dacă atunci nu m-am așteptat să fac acest lucru cu normă întreagă. La acea vreme, obiectivul meu a fost să devin un profesionist în domeniul relațiilor internaționale, și anume un analist geopolitic meticulos, care aplică cunoștințele dobândite în eforturile sale de cercetare, cu atributele unei minți curioase. În prezent, îmi continui procesul de devenire profesională ca analist geopolitic. De asemenea, cariera mea academică, acum cu normă întreagă, îmi oferă o oportunitate unică de a contribui la comunicarea dintre expertiza mediului de cercetare academic, mediul afacerilor internaționale și cel de dezvoltare și implementare a politicilor publice în domeniul afacerilor internaționale. Mai mult decât atât, îmi permite să cultiv curiozitatea studenților despre evoluțiile la nivel global, antrenând-o în același timp pe a mea.

Am scris această teză de abilitare fiind motivată de ideea de a-mi îmbunătăți activitatea de cercetare, împreună cu studenții, prin îndrumarea și susținerea acestora. Aceasta cuprinde trei secțiuni. Prima oferă o prezentare generală a realizărilor mele profesionale și academice de până acum, detaliind contribuțiile mele ca formator, cercetător și publicist, descriind, de asemenea și modul în care am contribuit la dezvoltarea comunității, urmând o profesie în domeniul relațiilor internaționale începând cu 2005. Expun în acest capitol al tezei modul în care am făcut toate acestea după obținerea doctoratului în economie și afaceri internaționale de la Academia de Studii Economice din București. A doua parte a tezei discută despre planurile mele viitoare, luând în considerare activitățile de predare, cercetare și contribuția mea la comunitate, inclusiv prin activitatea mea editorială.

Am avut o atitudine interdisciplinară, atât în ceea ce privește dezvoltarea personală profesională cât și activitatea de cercetare, căutând să integrez direcțiile de cercetare. Astfel, cercetarea mea este multidimensională, oglindind modul în care au evoluat relațiile

internaționale. Teza ordonează direcțiile mele de cercetare, în primul rând din punct de vedere temporal, în trei domenii principale: **1) evaluarea riscurilor de țară și procesele de luare a deciziilor în relațiile internaționale; 2) economia internațională și diplomația economică; și 3) studii strategice: geopolitică și geoeconomie.** Această ordonare temporală nu înseamnă că nu am revenit asupra unor subiecte de care am început să fiu interesată la începutul anilor 2000. Dimpotrivă, evaluarea preocupărilor mele în domeniul cercetării științifice arată modul în care am evoluat din punct de vedere epistemologic și ontologic, păstrând constant interesul în domeniul relațiilor internaționale.

Astfel, această primă parte a tezei prezintă, în evoluție, o imagine de ansamblu cuprinzătoare a cercetării a 9 (nouă) teme distincte care sunt legate de cele trei domenii primare identificate anterior. De asemenea, în cadrul acestui capitol, fac referiri la lucrările pe care le consider cele mai semnificative contribuții ale mele de până acum, aferente fiecărei dintre cele 9 (nouă) teme din cadrul celor trei direcții de cercetare în domeniul relațiilor internaționale.

Astfel, în domeniul **evaluării riscurilor de țară și al proceselor de luare a deciziilor în afacerile internaționale**, cercetările și lucrările mele s-au concentrat pe trei teme principale. În primul rând, am abordat interdisciplinaritatea stabilită între științele sociale, cum ar fi știința politică și economia și m-am concentrat pe *examinarea metodologiilor de evaluare a riscului de țară*, cu scopul de a dezvolta teorii noi ale proceselor de luare a deciziilor strategice. Acest lucru mi-a atras atenția ca un domeniu de interes, având în vedere modul în care procedurile de evaluare a riscului de țară influențează, în practică, luarea deciziilor la nivelul companiilor transnaționale și vice-versa, deciziile acestora influențează modul în care un stat național este perceput la nivel internațional. Demersul de cercetare a fost declanșat de practica analizei aferente afacerilor internaționale: mai precis, de nevoia de a găsi cadre metodologice care să poată fi aplicate în cadrul activității mele de cercetare de la Stratfor, în special în cadrul proiectelor care priveau interesele specifice de investiții ale companiilor transnaționale. Prin urmare, primele mele subiecte de cercetare academică s-au referit nu doar la cadrul teoretic, ci s-au bazat mai ales pe elemente empirice, urmărind utilitatea pentru consumatorii de analiză geopolitică strategică.

În consecință, am examinat modul în care mediul internațional interacționează cu procesele de guvernare, fie la nivelul întreprinderilor sau al administrației publice, folosind în primul rând cadrul constructivismului și constructivismul social. În același timp, am folosit aspecte teoretice referitoare la managementul strategic al afacerilor internaționale pentru a discuta modul în care economia, și companiile transnaționale în special, au contribuit la modificarea cadrelor de evaluare internațională a riscului de țară. De aceea, am fost interesată

în special de teoriile care examinează sursele de inovare, fundamentele inovării, precum și modul în care se efectuează tranziția către societățile bazate pe cunoaștere din întreaga lume. Bazându-mă pe literatura existentă, pe care am încercat să o actualizez în mod constant și folosind o combinație de tehnici de cercetare calitative și cantitative pentru a aduna date empirice, pentru a dezvolta cadre aplicabile atât corporațiilor, cât și entităților guvernamentale, cercetarea mea a adoptat o abordare multidimensională. Această temă a fost examinată în profunzime în teza mea de doctorat (susținută în 2011). De asemenea, tema de cercetare a fost discutată pe larg în mai multe lucrări științifice publicate în reviste peer-reviewed și prezentate la conferințe internaționale.

De-a lungul timpului, am integrat *metodele de analiză a informațiilor* (analiza de intelligence) și am utilizat instrumentele de business intelligence pentru examinarea evaluării riscurilor și modelării proceselor organizaționale. Acesta a fost, inițial, un domeniu de interes secundar, relevant însă pentru studiul proceselor de luare a deciziilor strategice. Astfel, *cercetarea mea s-a concentrat pe găsirea unor abordări eficiente pentru evaluarea riscurilor*, în special în contextul analizei geopolitice. Am inclus astfel metodele de benchmarking în procesele de luare a deciziilor, prin utilizarea instrumentelor de cercetare cantitative și a abordărilor de analiză a informațiilor. Am cercetat modul în care benchmarking-ul poate spori metodele de business intelligence pentru a îmbunătăți competitivitatea corporațiilor multinaționale, a guvernelor și a organizațiilor internaționale, în special în contextul studiului geopoliticii.

Am scris mai multe articole pe această temă, unele în reviste academice, altele în mass-media de nișă, dedicată mediului de afaceri (fiind în căutare de feedback de la practicieni), în timp ce am inclus alte studii în cărți colective, scrise alături de colegi cercetători, pe acest subiect. Astfel, am colaborat cu o echipă de cadre universitare în anumite proiecte și am lucrat individual la altele. Publicațiile mele variază în ceea ce privește subiectul, dar mențin o constantă: interesul pentru *metodologia de abordare a subiectelor ce țin de tema mare a strategiei și geopoliticii*.

M-am concentrat astfel pe subiecte sectoriale pentru analiza geopolitică sau strategică, în timp ce am urmărit dezvoltarea unui set de instrumente analitice, inclusiv pentru practicienii din domeniul relațiilor internaționale. În timp ce am început să lucrez astfel încă din anii doctoratului, mare parte din contribuția mea științifică pe această temă este realizată după terminarea studiilor doctorale, având în vedere faptul că subiectul, întrebarea centrală de cercetat, referitor la metodologie a rămas de actualitate. Mai mult, relația dintre modul în care evoluează procesul decizional din mediul de afaceri și celelalte medii strategice, care

influențează mediul global al relațiilor internaționale, a rămas constantă în importanță. Astfel, am dedicat un capitol acestei evoluții particulare și publicat într-un volum colectiv la editura Routledge, în 2022.

De altfel, relația dintre mediul de afaceri și politica internațională este un subiect de cercetare constant pentru mine, evoluând, în timp, într-o temă centrală, concentrându-mă pe interacțiunea comerțului global, a politicii și a securității, cu evoluții semnificative în ultimele decenii. De asemenea, studiile metodologice de mai târziu se bazează pe acest demers, ca și activitatea mea în domeniile economiei internaționale, diplomației economice și studiilor strategice. Prin continuitate tematică și preocuparea metodologică am căutat să mă asigur că abordez subiectele din domeniul relațiilor internaționale în mod științific și contribui la acest domeniu nu numai prin investigații și răspuns la întrebări specifice, ci și prin oferirea de noi instrumente și metode de lucru pentru ca practicienii domeniului să-și îmbunătățească rezultatele.

De asemenea, în cadrul demersului de cercetare asupra modului în care afacerile internaționale influențează politica globală prin evaluarea riscurilor țărilor și a investițiilor strategice, a apărut o temă comună, abordată încă din anii studiilor doctorale: *importanța resurselor umane atât pentru companii, cât și pentru guverne*. Organizațiile internaționale iau în considerare demografia unei țări atunci când evaluează amenințările sau posibilitățile legate de dezvoltarea socială. Prin urmare, în căutarea unor modalități pentru a evalua mai bine riscurile din țări sau regiuni specifice, am explorat, de asemenea, modul în care privim, din punct de vedere calitativ, *factorul demografic*. Acest lucru m-a determinat să examinez indicatorii de performanță din mediul academic, principala sursă de resurse umane calitative la nivel mondial. În acest demers, am colaborat cu o echipă de cercetători, inclusiv profesori experți în evaluarea academică, pentru a dezvolta, inițial, această problemă. Cercetarea noastră a condus la publicarea a 2 articole în jurnale academice și altele publicate și susținute în cadrul conferințelor academice internaționale. De-a lungul timpului, am dezvoltat acest subiect și l-am inclus printre subiectele cheie care trebuie investigate, atunci când discutăm despre stabilitatea geopolitică sau geoeconomică.

Mai mult decât atât, având în vedere că puterea economică joacă un rol crucial în statutul unei națiuni, există o cerere tot mai mare pentru înțelegerea detaliată a forțelor care modelează *ideea de putere*. Aceasta include puterea militară, puterea economică, progresul tehnic și precum și așa-numita putere “soft”. Factorii de decizie trebuie să aibă o conștientizare aprofundată a acestor elemente pentru a gestiona în mod eficient domeniul complex al relațiilor internaționale, pentru a încuraja colaborarea, a reduce conflictele și a spori stabilitatea globală.

Cercetarea mea a trecut astfel de la evaluarea interacțiunilor dintre diferiți actori din mediul global la **investigarea evoluției "echilibrului puterii" în relațiile internaționale**. Pentru a contribui la activitatea de elaborare a politicilor și a comunităților de afaceri, am extins domeniul meu de cercetare pentru a include **diplomația economică și economia internațională**. De-a lungul timpului, acest subiect a devenit unul dintre principalele mele interese de cercetare.

Prin urmare, am explorat atât modul în care economia internațională are un impact substanțial asupra politicii globale cât și modul în care acest impact creează schimbări în modul în care un stat-națiune își schimbă prioritățile economice, ceea ce ar declanșa o schimbare în diplomația sa economică. În domeniul diplomației economice și al economiei internaționale, am efectuat cercetări în următoarele trei domenii: 1) *securitatea energetică și concurența pentru resurse*; 2) *instabilitatea finanțelor globale*; și 3) *parteneriatele comerciale precum și conflictele comerciale*.

Toate aceste subiecte au fost abordate din punct de vedere geopolitic, iar cercetările mele au fost publicate nu numai în reviste și cărți academice, ci și în studii suport pentru elaborarea de politici și în publicații din mass-media. Am considerat că securitatea *energetică europeană* este extrem de importantă pentru asigurarea nu numai a creșterii și a dezvoltării, ci și a stabilității și coeziunii Uniunii Europene, astfel încât accentul meu pe abordarea subiectului accesului la resurse vitale, cum ar fi petrolul și gazul și dependențele dintre țări, s-a referit în principal la Europa. În același timp, un subiect proeminent de cercetare a fost rolul României în creșterea securității energetice a Europei, precum și obstacolele cu care se confruntă în zona Mării Negre în sensul atingerii acestui obiectiv. Cercetarea mea pe această temă privește acum modul în care războiul din Ucraina a declanșat un efect în lanț în domeniul energiei și, din cauza războaielor economice globale actuale, a unui proces rapid de restructurare care, de asemenea, modifică și remodelează consumul și dependențele noastre de energie.

Pe lângă tema securității energetice, *stabilitatea financiară globală* a fost, de asemenea, un subiect central în demersurile mele de cercetare. Criza "subprime" din 2008 și criza economică care a afectat stabilitatea socio-economică și politică la nivelul Uniunii Europene, la începutul anilor 2010, au făcut ca unele dintre articolele mele să fie publicate în timpul anilor mei de studii doctorale. Aceste articole au discutat rezultatele potențiale ale crizelor care se desfășurau la acea vreme. Concluziile mele au fost dezvoltate, în principal, prin utilizarea metodelor cantitative de modelare a cantităților mari de date. Cele mai recente lucrări publicate pe tema stabilității financiare globale încorporează cunoștințele pe care le-am dobândit despre modul în care sistemul financiar se intersectează cu alte sectoare ale economiei și politicii

internaționale și folosesc atât metodologii de cercetare cantitative, cât și calitative. În special, am încercat să înțeleg implicațiile politice internaționale ale riscurilor financiare și economice, care influențează societatea (în particular, cea europeană) prin modificarea stabilității acesteia. Cercetările mele cele mai recente din acest domeniu abordează, de asemenea, modul în care războiul din Ucraina și sancțiunile economice au declanșat dificultăți financiare pentru toți actorii globali, care, la rândul lor, duc la noi dezechilibre geopolitice și geoeconomice.

A treia temă de cercetare inclusă în domeniul mai larg al economiei internaționale și al diplomației economice este cea a *parteneriatelor comerciale și a opusului lor: conflictele comerciale*, care pot duce la război economic complet, așa cum vedem, în prezent, în cazul Rusiei și al Occidentului. Contribuțiile mele pe această temă provin din interesul meu față de modul în care țările folosesc comerțul și investițiile ca *instrument politic pentru a crea dependențe*, pentru a-și *exercita presiuni asupra rivalilor (prin sancțiuni și alte tactici represive)* sau pentru a atinge anumite *obiective strategice*. Am investigat modul în care au evoluat negocierile privind Parteneriatul Transatlantic pentru Comerț și Investiții (TTIP) și problemele și provocările specifice pe care le-au adus la masă, inclusiv în ceea ce privește tema coeziunii transatlantice. În același timp, am investigat modul în care s-au dezvoltat negocierile privind Parteneriatul Transpacific (TPP) și cum a fost implementată această alianță. După cercetarea modului în care se formează astfel de alianțe și a problemelor lor specifice, am dezvoltat un cadru analitic pentru a discuta despre diplomația economică. Referindu-mă la strategiile specifice bazate pe interesele naționale, pe care statele le caută atunci când interacționează unele cu altele și, prin acțiunile lor, remodelează echilibrul de putere global, am evidențiat, și menționat inclusiv în cadrul tezei, caracteristicile aferente cadrului analitic pe care le putem utiliza în cercetarea aferentă domeniului diplomației economice.

Contribuția mea științifică este, deci, reprezentată, în cadrul acestei tematici, prin dezvoltarea unei metode de lucru cu fluxurile de date combinată cu analiza calitativă a informațiilor și includerea unor niveluri de importanță în evaluarea rezultatelor strategice pentru negocierile dintre state, astfel încât să putem include datele socio-economice în modelele geopolitice, abordând probleme specifice referitoare la domeniul relațiilor internaționale. În teza mea, am discutat și am oferit exemple concrete despre modul în care putem face referire și investiga coordonarea sau conflictul dintre țări, atât din perspectiva economiei internaționale, cât și din perspectiva științelor politice. De asemenea, am exemplificat și *cadrul analitic pe care l-am dezvoltat și folosit pentru cercetarea alianțelor comerciale* prin prisma globalizării și dependențelor tehnologice, dar și ca mijloc de protecție a alianțelor politice și de securitate.

Prin urmare, complexitatea este evidentă în lumea modernă, caracterizată de entități dinamice, cum ar fi organizațiile (companii, ONG-uri, dar și statele și organizațiile internaționale) care utilizează procese de luare a deciziilor strategice bazate pe analiza de informații competitive. Aceste procese culminează adesea în alianțe care cuprind, printre altele, acorduri comerciale și de investiții. În acest context, forțele constructiviste interacționează cu dinamica realistă și liberală. De exemplu, în ciuda interdependențelor existente, apariția Chinei, ca actor economic și putere economică globală, reprezintă o provocare pentru ordinea globală actuală condusă de SUA, reflectând preocupările curentului realist privind distribuția puterii și concurența în materie de securitate. Cu toate acestea, interdependența economică sporită este evidentă datorită lanțurilor de aprovizionare globală, acordurilor comerciale regionale și instituțiilor internaționale; acest lucru subliniază coexistența cooperării și concurenței, într-un mediu de o complexitate crescândă.

Acesta este motivul pentru care consider că cea mai importantă contribuție a demersurilor mele de cercetare științifică în domeniul relațiilor internaționale este cea în domeniul **studiilor strategice – geopolitică și geoeconomie**. În acest domeniu, m-am concentrat pe trei domenii majore de cercetare: 1) *dezvoltarea unei metode specifice care poate fi utilizată pentru toate analizele din domeniu;* 2) *abordarea interdisciplinarității în lucrul cu sisteme complexe pentru a evidenția schimbările rapide din cadrul societăților;* și 3) *aplicarea teoriilor și metodologiilor existente pentru a evalua problemele globale contemporane riguroase*. Având în vedere corpul și substanța cercetărilor mele în cadrul celor trei teme, descrierea evoluției sale face obiectul celui mai extins capitol al tezei. Acest lucru se datorează și faptului că toate celelalte direcții de cercetare au condus în cele din urmă la construirea, pe cunoștințele dobândite în timp, la cercetarea în domeniul studiilor strategice, astfel, contribuind la extinderea sa.

În primul rând, în dezvoltarea unei metode noi de cercetare, așa cum explic, pe larg, în textul tezei, am folosit o mare parte din studiile mele anterioare în ceea ce privește utilitatea instrumentelor de business intelligence pentru construirea cadrelor de analiză a informațiilor pentru procesele de luare a deciziilor. De asemenea, pentru a spori și, în cele din urmă, a dezvolta o *nouă metodă de analiza care integrează setul de instrumente interdisciplinare* cu care lucram pentru a face față sarcinilor mele de investigație, am utilizat și testat diverse alte metode, integrate în abordarea subiectelor aparținând de celelalte arii tematice abordate.

Odată ce am avut un cadru analitic de testat, bazat pe așa-numita „*funcție de judecată primară*”, am folosit toate oportunitățile pentru a-l testa și a-i spori utilitatea. Mi-au luat câțiva ani să-l validez – discutând despre modul în care acest cadru poate contribui la îmbunătățirea

activității practicienilor în relații internaționale (analști și factori de decizie) în diferite medii: conferințe academice, dezbateri formale și informale, privind politica externă și securitatea internațională găzduite de diverse organizații, inclusiv organisme guvernamentale, organizații de afaceri și think-tank-uri non-profit.

Astfel, *“metoda de cercetare cognitivă”* a ajuns să fie testată în cadrul companiilor de analiză geopolitică cu care am lucrat, cum ar fi Stratfor și Geopolitical Futures, și discutată de analști de la Jamestown Foundation. Această metodă a fost, de asemenea, subiectul unei dezbateri organizate de membrii Centrului de Geopolitică (Center of Geopolitics) de la Universitatea din Cambridge, unde, în 2018, am fost invitată să discut despre „Noul Intermarium” și să împărtășesc concluziile mele cu privire la metodologia de cercetare la care lucram. În același timp, metoda a devenit cunoscută și de echipa de cercetare în domeniul relațiilor internaționale ai Universității Charles (Praga, Cehia), care m-au invitat să susțin un curs complet și seminarul aferent, discutând noile aspecte metodologice puse în discuție de mine în cadrul publicațiilor academice și non-academice. Cursul intitulat “Goeconomie: Un cadru pentru a înțelege evoluția analizei geopolitice” (“Goeconomics: a framework to understand the evolution of geopolitical analysis”) s-a desfășurat în timpul celui de-al doilea semestru al anului universitar 2021-2022.

Noua metodă de cercetare se bazează pe o buclă intuitivă de interogare (denumită și *“cadru de analiză bazată pe interogații”*), care se dezvoltă în sarcini de cercetare și discută modul în care statele naționale și alți actori geopolitici interacționează unul cu celălalt. Deși este prezentată în mai multe articole publicate în reviste academice, metodologia este discutată în detaliu în cartea mea *„Geopolitică și goeconomie contemporană” (2020)*, scrisă ca un “manual” pentru publicul larg și oricine dorește să învețe despre analiza geopolitică. Aceasta este prima mea carte și singura publicată până acum în limba română; este destinată în principal să completeze cursurile mele de geopolitică și goeconomie de la Școala Națională de Ștudii Politice și Administrative și nu numai.

Ce-a de-a doua ediție, publicată în limba engleză un an mai târziu, a fost actualizată pe baza feedback-ului primit de la studenți și, în general, de la cititorii români experți, practicieni ai domeniului relațiilor internaționale. Ca rezultat, am inclus mai multe informații despre abordările discutate, precum și un capitol suplimentar dedicat analizei efectelor geopolitice și goeconomice ale pandemiei COVID-19. Metoda cognitivă sau „metoda întrebărilor esențiale”, este unul dintre subiectele cheie pe care le-am dezvoltat, incluzând o descriere scurtă a acesteia și ceea ce propune inovativ și în această teză.

În timp ce lucram la dezvoltarea unui cadru analitic nou, mai intuitiv - o metodă pentru geopolitică și geoeconomie - m-a interesat *teoria sistemelor complexe*, pe care am început să o aplic și să o dezvolt în diferite moduri pentru utilizarea în analiza geopolitică. Aceasta a devenit mai mult decât un suport, fiind o *nouă cale de cercetare* careia i-am dedicat două capitole generoase în cărțile mele despre metodologie (în română și engleză). De asemenea, folosesc teoria sistemelor complexe în majoritatea lucrărilor mele academice recente. De exemplu, în timp ce a treia mea carte, "*2022: The Geoeconomic Roundabout*" (2022), este mult mai personală și scrisă într-un limbaj accesibil publicului larg, am folosit teoria sistemelor complexe pentru cea mai mare parte a discuției mele despre geoeconomie și modul în care diferiți factori ai sistemului global interacționează unul cu celălalt, producând atât consecințe așteptate, dar mai ales neașteptate, în vremuri de criză.

Folosind acest cadru, am început să mă concentrez pe subiecte specifice, legate de evenimentele actuale care afectează echilibrul global al puterii. Teoria sistemelor complexe, împreună cu metodologia de cercetare cognitivă și utilizarea unor metodologii cantitative și calitative specifice au permis o examinare mai eficientă și simplificată a factorilor care contribuie la tendințele geopolitice. În același timp, utilizarea unei tehnici de modelare a permis o evaluare mai precisă a gradului de risc și oportunitate în abordarea provocărilor care afectează națiunile sau regiunile analizate.

Prin urmare, am contribuit la corpul actual de cercetare științifică în domeniul relațiilor internaționale, scriind mai multe articole și studii despre regiunea Mării Negre, colaborând cu alți experți români și internaționali, cu scopul de a semnaliza riscurile și daunele pe termen lung produse în Ucraina de agresiunea rusă începând cu 2022, precum și schimbările și restructurarea sistemului global care au început cu războiul economic global. În teză, listez cele mai importante contribuții academice, menționând documente de politică și alte publicații relevante ca referințe.

În același timp, cea mai recentă carte a mea, "*Geopolitics, Geoeconomics and Borderlands. A Study of a Changing Eurasia and Its Implications for Europe*" (2023) abordează, de asemenea, tema stabilității eurasiatice și europene. În timp ce acesta a fost un proiect de cercetare validat și susținut de Springer Publishing House încă de la început, acesta a primit, de asemenea, sprijin și de la Gallup International, care mi-a pus la dispoziție sondaje de opinie la nivel global, pe care le-am folosit pentru cercetarea mea cantitativă inițială referitoare la zonele de frontieră care fac obiectul investigației. Discutând problema zonelor de frontieră (și definind conceptul prin cadrul geopolitic și geoeconomic cu care am lucrat), am extins metodologia propusă în lucrările anterioare și am combinat metode cantitative și

calitative pentru a explora provocările cu care se confruntă aceste regiuni, precum și efectele acestora asupra stabilității europene.

De asemenea, am discutat pe larg tema marilor puteri și a influențelor puterii regionale și am introdus două noi elemente teoretice. Primul este cel al "*frontierelor nucleu*", care se fundamentează pe conceptul "Heartland" (nucleul eurasiatic) pe care Mackinder l-a discutat cu ani în urmă, dar care, datorită progresului tehnologic și interdependenței economice, poate deveni mult mai fluid în timpul zilelor noastre. Al doilea este cel al "*centrului geopolitic*" – o zonă de frontieră care poate juca un rol de susținere a creșterii și dezvoltării în vremuri de pace, dar care, ori de câte ori tensiunile dintre puterile regionale cresc, este probabil să devină un exportator de instabilitate pentru zonele din vecinătatea sa. Un *centru geopolitic contemporan este zona Mării Negre*, iar un potențial centru geopolitic viitor este zona Mării Chinei de Sud. Cartea discută despre ambele regiuni, în capitole dedicate. Chiar dacă cele două regiuni nu sunt neapărat comparabile, având în vedere actorii și imperativele lor strategice, ambele devin din ce în ce mai importante pentru Eurasia, și în special pentru stabilitatea europeană, pe măsură ce războiul Rusiei din Ucraina și lansat împotriva lumii occidentale crește.

De fapt, Rusia primește o atenție deosebită în acest volum. Problema Ucrainei derivă din perspectiva Rusiei asupra propriei sale lungi istorii de instabilitate, subliniind necesitatea, pentru publicul occidental și european în primul rând, de a înțelege atât geografia, cât și istoria socială. În consecință, în capitolul dedicat Rusiei, analizez atât imperativele sale geopolitice, cât și constrângerile și problemele sale. În plus, articolul subliniază relevanța Europei pentru intențiile geopolitice ale Rusiei și oferă o evaluare aprofundată a factorilor politici și socioeconomiци care au contribuit la conflictul și apoi la lansarea războiului din Ucraina. Cartea oferă, de asemenea, o evaluare a "parteneriatului" economic dintre Rusia și Germania, precum și agenda energetică a Rusiei pentru Europa. În plus, acest capitol evaluează capacitatea Rusiei și a Europei de a rezista și de a se recupera după războiul din Ucraina. Se analizează, de asemenea, viitoarea abordare a politicii externe a Rusiei față de Occident, prin metoda scenariilor.

În capitolul „Nodurile și schimbările: examinarea frontierelor în schimbare”, discut inițierea de către Rusia a unui conflict economic global, luând în considerare potențialul de a schimba dinamica comerțului și a investițiilor la nivel mondial, în special într-un moment în care economia globală se restructurează încă, în urma pandemiei. Acest capitol analizează principalele provocări de securitate din Europa, începând cu o examinare a viziunii strategice NATO, a extinderii și a relației cu Uniunea Europeană. Georgia și Republica Moldova sunt examinate individual din cauza rolurilor lor distincte din punctul de vedere al strategiei Rusiei,

precum și a legăturilor puternice pe care le-au dezvoltat în ultimii ani cu Occidentul. Cercetarea analizează, de asemenea, instabilitatea din Balcani și probabilitatea redimensionalizării relațiilor dintre Africa și Occident, cu un accent deosebit pe Europa.

Aplicabilitatea cărții a fost centrată pe Europa, având în vedere preocuparea mea pentru locul în care locuiesc. Acesta a fost, de fapt, zona lumii căreia i-am dedicat cea mai mare parte a interesului meu profesional academic și non-academic, inclusiv prin încercarea de a sprijini, în orice mod am putut, dezvoltarea „societății bune” (good society) europene. Drept rezultat, **am inclus în discuție, în teză, modul în care am ales să diseminez rezultatele cercetării, oferind asistență și sprijin factorilor de decizie și altor profesioniști dedicați îmbunătățirii comunității din care fac parte.**

Pe lângă faptul că am publicat cărți, capitole și alte lucrări științifice în publicații academice în limba engleză și română, am scris studii și eseuri pentru consumul atât a comunității de afaceri și factorii de decizie, în principal în publicații americane de specialitate, cum ar fi Stratfor (unde am lucrat inclusiv în proiecte de consultanță geopolitică) și Geopolitical Futures. Am menținut legătura cu mass-media internațională, ajungând, astfel, la “marele public”. Nu am încercat în mod intenționat să atrag atenția presei (mai ales având în vedere timpul limitat disponibil), dar cred că publicul ar trebui să aibă acces la informații cât mai obiective, inclusiv de la profesioniști care efectuează cercetări riguroase, academice. Câteva dintre reprezentanții presei unde au fost preluate analize și opinii personale, legate de domeniu sunt: MarketWatch, Newsweek U.S., CBS-The Batchelor Show din Statele Unite, Al Jazeera World News, dar și de posturi europene precum Euronews, Euractiv, New Europe, National TV Poland (TVP), National TV Turkiye (TRT), Newsbomb.GR, GeoFinancialTrends.org, precum și mass-media românească ca TVR, Adevărul, Hotnews.ro, Gândul și altele.

De asemenea, am menținut o prezență constantă pe mai multe publicații de politică externă: RealClearWorld din Washington, Euractiv din Bruxelles și Cicero.de din Berlin. Documentez și explic în teză participarea mea la diverse forumuri de politică externă și de securitate internațională, enumerându-le pe cele mai importante la care am participat, în calitate de orator, în ultimii 10 ani. În același timp, am participat la activitățile think-tank-urilor naționale și internaționale și am ajutat la organizarea, în România, a mai multor conferințe sau dezbateri de masă rotundă, cu experți americani precum George Friedman, Robert D. Kaplan și alți experți pentru a discuta atât cu profesioniști în domeniu, dar și cu studenți.

În ultimii cinci ani, am colaborat, de asemenea, cu mai multe think-tank-uri independente de politică externă și de securitate, cu care mi-am împărtășit expertiza și rețeaua

mea internațională de experți. Din 2023, sunt Senior Fellow pentru Programul Eurasia la Foreign Policy Research Institute. În această calitate, am participat la dezbateri privind problemele eurasiatice și securitatea națională a SUA, precum și la o conferință internațională privind securitatea Mării Negre organizată la Tbilisi, Georgia, inclusiv discuții privind rolul României de a asigura securitatea regiunii Marii Negre împreună cu aliații. În același an, am devenit, de asemenea, Fellow Analyst pentru Fundația Jamestown, al cărei scop este "să informeze factorii de decizie și comunitatea despre evenimentele și tendințele din societățile care sunt critice pentru Statele Unite și partenerii săi". Aici am contribuit la dezbaterile privind chestiunile care afectează stabilitatea globală și am scris și am vorbit despre diverse teme legate de regiunea extinsă a Mării Negre, prezentate și în publicația Eurasia Daily ale Fundației Jamestown.

Din 2022, sunt membru al Consiliului Științific al Institutului Royal Elcano, un think tank european bine-cunoscut, înființat în Spania. Consiliul Științific servește drept "organ consultativ al organizației, consiliind directorul și cercetătorii cu scopul de a asigura îndeplinirea eficientă a obiectivelor sale fondatoare, în special cele legate de cercetare, diseminarea activității desfășurate și relațiile externe ale instituției". Din 2019, sunt asociat la New Strategy Center, unul dintre cele mai importante think-tank-uri de politică externă și de securitate din țară, unde contribuie la conferințele internaționale și ajută la îmbunătățirea capacităților de cercetare ale organizației.

În 2022, am devenit, de asemenea, membru al unui grup de experți invitați la Congresul Statelor Unite, inclusiv la Comisia pentru relații externe a Senatului, unde am oferit puncte de vedere regionale, în vederea formulării politicilor de politică externă a instituției. În plus, am avut onoarea de a-mi prezenta expertiza în cadrul dezbaterilor specifice, organizate de Comisiile pentru apărare și ordine publică, energie și politici europene ale Parlamentului României. În timpul acestor sesiuni, am prezentat concluziile cercetării mele pe teme specifice. În plus, am o colaborare constructivă cu Ministerul Afacerilor Externe din România, participând activ la proiecte, seminarii și conferințe, oferind în același timp expertiză în anumite domenii tematice. Fiecare dintre aceste elemente oferă o perspectivă unică și abilități de care vor beneficia activitățile de predare, mentorat și de cercetare aferente lucrului cu studenții doctoranți.

Cea de-a doua parte a tezei discută subiectele cărora le voi dedica timp și atenție în activitățile de cercetare din următorii ani. Deoarece unele dintre aceste teme sunt cele pe care sper să le investighez împreună cu studenți doctoranzi, acest capitol acoperă, de asemenea, ideile mele pentru **dezvoltarea de noi cadre pedagogice și de mentorat** pentru ei. În cele din

urmă, dar nu în ultimul rând, explic **strategia mea editorială pentru următorii ani**, precum și planurile **de a continua să contribui și să sprijin factorii de decizie și, mai general, de a educa publicul** cu privire la relațiile internaționale și evenimentele actuale care afectează echilibrul global.

Așa cum s-a arătat pe parcursul tezei, direcțiile mele de cercetare, deși clar distincte, nu au fost simpliste sau liniare: având în vedere interconectarea la nivel global, am construit și combinat cunoștințele și rezultatele cercetărilor aferente celor trei domenii, asigurând astfel, prin interdisciplinaritate, dezvoltarea cercetării relațiilor internaționale. Ca urmare, nu ar trebui să fie surprinzător faptul că intenționez să mă bazez pe demersul meu de cercetare actual, explorând noi subiecte de interes din cadrul temelor discutate anterior: *studii strategice, geopolitică, geoeconomie și diplomatie economică*. Desigur, pe măsură ce progrez în lucru, anticipez că noi întrebări de cercetare îmi pot atrage atenția, așa că voi rămâne flexibilă și deschisă la provocări și idei viitoare.

Totuși, mă voi concentra pe *cercetarea în domeniul geoeconomiei* în următorii ani, având în vedere războiul economic globală în curs de desfășurare. Probleme multidimensionale, cum ar fi schimbările climatice, deficitul de resurse și inegalitatea socială sunt subiecte pe care îmi doresc să le investighez, de exemplu. De asemenea, intenționez *să continui cercetarea privind zonele de frontieră eurasiatice*, dezvoltând și tema "frontierelor extinse": regiunile Indo-Pacific, Arctic și Sahel.

În același timp, intenționez să finalizez *cercetarea asupra teoriei "puterii bazate pe cunoaștere"*, care face parte dintr-un proiect de cercetare mai larg, ce va duce la publicarea unei noi cărți. Teoria se bazează pe ideea că informația este un activ strategic care poate fi exploatat pentru a modela percepțiile, a influența luarea deciziilor și a obține un avantaj competitiv. Ea susține că națiunile, întreprinderile și actorii nestatali care prosperă în aceste trei domenii vor fi mai capabili să schimbe mediul global și să-și atingă obiectivele strategice. Validitatea acestei teorii va fi determinată prin explorarea unor noi domenii de cercetare geoeconomică și geopolitică, așa că sunt conștientă că acest proiect este un proiect de cercetare pe termen mediu și lung.

Subiectele de cercetare pe care intenționez să le urmez în următorii câțiva ani, vor deveni, cel mai probabil, subiecte pentru proiecte colaborative, integrate pe care sper să le construiesc cu studenții mei de doctorat. Intenționez să continui să încorporez *interdisciplinaritatea nu doar în propria mea cercetare, ci și în proiectele studenților mei și ca parte a programului de doctorat*. Acesta este motivul pentru care vizez dezvoltarea unui cadru pedagogic care să faciliteze introducerea studenților mei într-o comunitate academică

internațională, diversă din punct de vedere a temelor de cercetare abordate, aparținând domeniului larg al studiilor strategice din științele sociale.

În același timp, în calitate de coordonator al seriei de cărți "Științe politice" de la Tritonic Books (editorul A2 conform CNATDCU), sper să contribui la conexiunea dintre oameni de știință și practicieni, făcând rezultatele cercetărilor științifice mai disponibile publicului. De asemenea, intenționez să dezvolt versiunea în limba engleză a seriei de cărți Științe Politice pe care o coordonez la Tritonic și, pe cât posibil, să o dezvolt într-o colecție recunoscută pe plan internațional, prin colaborarea cu colegii de la alte universități europene și americane pentru a-i crește calitatea și, în consecință, impactul. Sigur, acestea fac parte din planul meu de dezvoltare pe termen lung.

Ca parte a strategiei mele de publicare, lucrez la o carte despre noul cadru geoeconomic - teoria "puterii bazate pe cunoaștere" pe care am menționat-o și mai sus - care va fi publicată în seria de cărți "Contribuții la relațiile internaționale" (Contributions to International Relations) a editurii Springer. De asemenea, lucrez la o carte pentru Tritonic Books despre problemele emergente de securitate europeană, luând în considerare realinierea geopolitică care a început în 2022, pe care sper să o finalizez pentru publicare în 2024.

Mai important, având în vedere că de-a lungul carierei mele, fiind atât un analist academic și geopolitic, am învățat despre diferite stiluri de scriere și am conștientizat importanța împărtășirii demersurilor de cercetare academică cu publicul larg, ca să nu mai vorbim de beneficiile pentru practicienii afacerilor internaționale în învățarea despre noi subiecte de cercetare mai repede decât ar citi reviste academice, intenționez să-mi sprijin studenții să participe la dezbaterile internaționale privind relațiile internaționale. Cred că, oferindu-le posibilitatea de a discuta direct cu experți în domeniu, factori de decizie, de a învăța să scrie și pentru alte tipuri de publicații decât cele academice, ei dobândesc o înțelegere mai adâncă, mai rezonantă, a provocărilor de politică externă, și, prin consecință, își vor adapta cercetarea în sensul utilității acesteia. Impactul cu lumea reală, cu beneficiarii cercetării lor i-ar motiva.