



## Ghid privind standardele de calitate

### în elaborarea tezelor de doctorat

de către doctoranzii din cadrul Școlii Doctorale Multidisciplinare

Teza de doctorat reprezintă produsul principal al studiilor doctorale, fiind rezultatul cercetării științifice realizate de doctorand pe parcursul stagiului doctoral. Aceasta trebuie să probeze o contribuție originală în domeniul științelor sociale, respectiv în domeniul specific de doctorat (științele comunicării, științe politice, științe administrative, sociologie, management).

Există două **tipuri de teze** de doctorat agreate în cadrul Școlii Doctorale Multidisciplinare a SNSPA, respectiv:

**A. Modelul clasic / monografie** - cuprinde 80.000 – 100.000 de cuvinte și este structurat pe capitole coagulate în jurul unei întrebări centrale, bazate pe o construcție și dezvoltare detaliată a argumentării cu scopul de a aduce o contribuție relevantă în aria tematică aleasă;

**B. Modelul tutoriat / colecție de lucrări** - cuprinde 50.000 - 60.000 de cuvinte și este structurat în 4-5 capitole de consistența unor studii publicabile sau deja publicate de autor pe parcursul perioadei de doctorat, reunite de o tematică comună, răspunzând unor întrebări de cercetare specifice. **Lucrările publicate trebuie să facă obiectul unor jurnale indexate în bazele de date internaționale recunoscute de către CNATDCU pe fiecare domeniu.**

Tipul de teză pe care un doctorand urmează să o redacteze se stabilește de comun acord cu profesorul coordonator și este validat de comisia de îndrumare prin aprobarea proiectului de cercetare la finalul primului an de studii doctorale.

### Criteria substanțiale în elaborarea tezei de doctorat

Teza de doctorat este organizată pornind de la *întrebări de cercetare clare*, care investighează *teme de actualitate*, specifice domeniului doctoral vizat. Teza trebuie să demonstreze coerență internă la nivel de conținut și o integrare firească a părților sale. Organizarea lucrării se va face în raport cu *întrebările de cercetare anunțate încă de la începutul tezei*, urmărindu-se tratarea critică a temei alese, într-o manieră analitică și sintentică deopotrivă. Teza trebuie să acopere cel puțin două paliere: recenzarea literaturii de specialitate în cadrul căreia se dezbate principalele modele teoretice legate de tema aleasă, dar și dezvoltări



moderne, din studii recente și relevante, respectiv elaborarea unor secțiuni prin intermediul cărora doctorantul dovedește capacitatea de a conduce cercetări concrete folosind metodologii specifice de cercetare, adaptate temei și modului în care tema respectivă este abordată în studii de referință la nivel internațional. Se impune ca lucrarea să aibă coerență, să fie bine structurată și organizată logic, iar argumentarea ideilor să fie consistentă.

Teza de doctorat trebuie să evidențieze cu claritate și explicit *elementele de originalitate și contribuția autorului* la dezvoltarea cunoașterii în domeniul vizat. Întrebările de cercetare propuse de către autor reprezintă elemente-pivot ale tezei de doctorat. Formularea, justificarea și explicitarea întrebărilor de cercetare de la care pornește lucrarea reprezintă primul pas important în construcția studiilor derulate în cadrul tezei de doctorat.

Teza de doctorat trebuie să probeze *o bună cunoaștere a literaturii de specialitate* specifice temei alese, precum și cunoașterea celor mai recente evoluții din literatura de specialitate (studii publicate în jurnale academice, în lucrări de specialitate recente, date statistice relevante, actuale etc.). Autorul trebuie să justifice alegerea modelelor teoretice folosite în cadrul tezei, atunci când prezintă fiecare studiu. Odată justificate opțiunile teoretice, autorul trebuie să dovedească cunoașterea modelelor teoretice prezentate, a literaturii de specialitate actuale și relevante pentru temă.

Alegerea și justificarea metodologiei de cercetare trebuie realizată în corelație logică cu întrebările de cercetare formulate la începutul tezei și cu ipotezele care se vor formula, în mod specific, pentru fiecare studiu. Autorul trebuie să justifice alegerea anumitor metode de cercetare și să probeze utilizarea lor adecvată în studiile empirice. Construirea și justificarea metodologică a unui instrument de cercetare trebuie să urmeze rigorele cercetării științifice specifice metodei alese și particularitățile universului investigat (populației cercetate).

Prezentarea și analizarea rezultatelor se va realiza în funcție de întrebările de cercetare, respectiv de ipotezele formulate. Fiecare studiu prezentat va fi însoțit de discutarea rezultatelor în acord cu literatura de specialitate prezentată în teză și cu alte studii derulate pe aceeași temă. De asemenea, fiecare studiu va cuprinde concluzii și implicații care vor sintetiza principalele rezultate și modul în care acestea contribuie la dezvoltarea domeniului, la cunoașterea științifică, la înțelegerea relațiilor inter-umane.

Secțiunea finală a tezei de ar trebui să includă o prezentare succintă a elementelor centrale ale tezei, cu evidențierea principalelor rezultate obținute și a implicațiilor acestor rezultate pentru cunoașterea domeniului și pentru comunitate (de exemplu, pentru dezvoltarea unor politici publice sau strategii organizaționale, programe, proiecte). Doctorandul trebuie să discute limitele abordării propuse în teză și a studiilor conduse și să sugereze ce direcții de continuare a acestor studii există.



## **A. Recomandări specifice pentru tezele de doctorat tip monografie**

O structurare orientativă a conținutului lucrării este prezentată mai jos. Structura tezei trebuie să fie logică și clar evidențiată prin titluri și subtitluri ierarhizate corespunzător, în acord cu regulile de redactare a textelor științifice.

### **1. Rezumat**

Describe problematica abordată, obiectivele lucrării și sintetizează principalele rezultate obținute.

### **2. Introducere**

Sunt prezentate cel puțin:

- argumente privind alegerea temei lucrării – relevanța și noutatea temei pentru disciplina științifică sau domeniul de specializare de care aparține lucrarea;
- stadiul actual al cunoașterii problematicii abordate (pornind de la literatura de specialitate și de la rezultatele cercetărilor în domeniu);
- problema de cercetare adresată;
- originalitatea și importanța demersului autorului pentru domeniul studiat;
- perspectiva din care este analizată tema și obiectivele de cercetare;
- abordarea/ metodologia generală adoptată;
- structura lucrării;
- contribuția teoretică și/ sau practică a lucrării.

### **3. Literatura de specialitate**

Corespunde secțiunii teoretice a lucrării, în care trebuie cel puțin:

- să se definească conceptele-cheie ale lucrării;
- să se detalieze și să se analizeze dintr-o perspectivă critică paradigmele și teoriile din literatura de profil necesare pentru fundamentarea cercetării;
- să se acorde o importanță ridicată surselor bibliografice cele mai relevante și mai recente;
- să se prezinte principalele puncte de vedere deopotrivă convergente și divergente referitoare la modelele, teoriile, paradigmele vizate în cadrul lucrării;
- să se prezinte rezultatele altor cercetări științifice reprezentative pentru tema abordată, care constituie un punct de referință pentru fundamentarea cercetării;
- să se operaționalizeze constructele vizate și să se evidențieze modalitatea lor de măsurare conform studiilor existente;
- să se fundamenteze teoretic relațiile specifice prezumate între constructele care compun modelul de cercetare.



#### 4. Metodologie

În secțiunea metodologică a tezei trebuie prezentate cel puțin următoarele aspecte:

- întrebările de cercetare și / sau ipotezele de cercetare;
- precizări legate de tipul cercetării – cantitativă/ calitativă / mixtă, exploratorie / confirmatorie etc. – și justificarea opțiunii;
- metoda sau metodele de cercetare utilizate, descrierea instrumentelor de cercetare, a scalelor (unde este cazul), argumentarea relevanței și pertinentei acestora în contextul cercetării;
- prezentarea populației, a eșantionului și a perioadei de desfășurare a cercetării
- prezentarea tehnicilor de procesare a datelor și a aplicațiilor statistice utilizate (dacă este cazul), argumentând pertinentele acestora în contextul cercetării.

#### 5. Prezentarea și analizarea rezultatelor

Corespunde părții empirice a lucrării și presupune prezentarea cel puțin a următoarelor aspecte:

- prezentarea / analiza / interpretarea datelor prin raportarea la întrebările / ipotezele de cercetare;
- în cazul optării pentru o metodă de cercetare cantitativă, se recomandă elaborarea unor analize statistice mai avansate, care succed abordărilor descriptive ale datelor colectate;
- în cazul optării pentru o metodă de cercetare calitativă, se recomandă analizarea datelor pornind de la întrebările de cercetare, eventual folosind softuri de specialitate;
- în cazul unei lucrări care prezintă un studiu de caz, este recomandabilă prezența unei propuneri de optimizare/ îmbunătățire, pornind de la date concrete și nu doar aspecte narrative. Este recomandabil ca studiul să se bazeze pe analize comparative complexe fundamentate pe metode și modele de cercetare clar evidențiate;
- se impune raportarea rezultatelor obținute la concluziile studiilor existente pe tema respectivă de cercetare prin evidențierea zonelor de suprapunere și a diferențelor, precum și a implicațiilor practice ale cercetării.

#### 6. Concluzii

Această secțiune cuprinde cel puțin următoarele aspecte:

- sintetizarea principalelor rezultate ale cercetării prin raportare la întrebările de cercetare/ ipoteze și la literatura de specialitate prezentată în secțiunea teoretică;
- evidențierea elementelor de originalitate ale tezei de doctorat și a contribuției autorului la literatura de specialitate și la practica din domeniul analizat;
- discutarea pe larg a implicațiilor multidimensionale (teoretice, practice, organizatoriale, sociale, politice etc.) aferente investigațiilor derulate;



- prezentarea limitelor cercetării derulate și a rezultatelor obținute;
- formularea de recomandări pentru cercetări viitoare pe aceeași temă (sau pe teme similare) și/ sau trasarea unor noi direcții de cercetare.

## 7. Bibliografie

- aparatul bibliografic trebuie să evidențieze existența unor surse bibliografice diverse, actuale, relevante pentru tema de cercetare aleasă;
- se recomandă includerea a cât mai multor articole științifice publicate în jurnale aflate în fluxul internațional principal, indexate în Web of Science sau Scopus, a cărților și capitolelor de carte publicate de edituri cu prestigiu internațional;
- se recomandă includerea de referințe care vizează rapoarte și statistici publicate de organizații naționale și internaționale de referință pentru domeniul studiat, dar evitarea surselor generice (Wikipedia, DEX etc.) sau cu credibilitate dificil de probat (bloguri, rețele sociale online etc.).

## 8. Anexe

- includ materiale suport sau explicative pentru anumite secțiuni din corpul lucrării;
- includ tabele, grafice, figuri descriptive sau explicative, mai puțin esențiale, care nu au fost incluse în corpul lucrării;
- includ instrumentele de cercetare (ghid de interviu, chestionar etc.), transcripturi ale răspunsurilor la interviu etc.

## B. Recomandări specifice pentru tezele de doctorat tip colecție de lucrări

O teză de doctorat care ia forma unei culegeri de articole constă în cel puțin patru lucrări, încadrate de o introducere teoretică solidă în care se evidențiază coerența acestora și background-ul teoretic al lucrării în ansamblu. Teza de doctorat tip colecție de lucrări conține în final o secțiune de concluzii, în care sunt discutate rezultatele cercetărilor din lucrările incluse în contextul teoretic evidențiat în introducere, precum și implicațiile teoretice și practice ale analizelor. În cazul în care lucrările sunt în coautorat, candidatul la doctorat trebuie să precizeze în teză contribuția sa la fiecare lucrare (a se vedea anexa). Toți coautorii trebuie să confirme această declarație de contribuție. Declarațiile de contribuție semnate nu trebuie să fie incluse în teza de doctorat, ci trebuie să fie prezentate la Biroul doctorate. Se recomandă ca doctorandul să fie la cel puțin două lucrări autor unic, iar la celelalte prim autor.

Pentru fiecare lucrare inclusă în teză, contribuția candidatului la doctorat trebuie să fie substanțială și să demonstreze stăpânirea independentă a subiectului academic, în conformitate cu cerințele pentru tezele de doctorat. În plus, informațiile privind coautoratul ar trebui să fie incluse într-o secțiune separată la începutul tezei de doctorat.



Teza de doctorat trebuie să includă o parte introductivă, care să prezinte pe scurt background-un teoretic în care își plasează lucrările care fac parte integrantă din teză, obiectivele de cercetare care au dus la lucrările respective, precum și eventuale întrebări de cercetare/ipoteze generale ale lucrării. Această discuție privind stadiul actual al cunoașterii și contribuția lucrărilor la acesta trebuie să fie redactată de doctorand și trebuie să demonstreze capacitatea acestuia de a contextualiza și de a reflecta asupra subiectelor tezei de doctorat. Discuția cuprinzătoare ar trebui să facă legătura între lucrările individuale și, astfel, să documenteze cadrul coerent al proiectului tezei de doctorat.

Această discuție ar trebui să includă următoarele puncte:

- prezentarea și analiza stadiului actual al cunoașterii în domeniul (domeniile) de cercetare ales(e);
- explicarea și discutarea întrebării (întrebărilor) de cercetare care leagă publicațiile individuale;
- descrierea și discutarea critică a abordării de cercetare alese, inclusiv a fundamentelor și cadrului teoretic, precum și a abordării metodologice;
- prezentarea lucrărilor incluse, precum și contribuția doctorandului la fiecare lucrare.

De asemenea, teza de doctorat trebuie să includă o secțiune de concluzii care să cuprindă:

- discutarea principalelor rezultate ale cercetării în contextul întrebării (întrebărilor) generale de cercetare;
- contribuția cercetării la dezbateră academică în disciplina (disciplinele) relevantă (relevante).

Toate punctele menționate mai sus trebuie să fie abordate în detaliu. Tezele de doctorat tip colecție de lucrări prezentate în cadrul programului de doctorat în științe sociale trebuie să vizeze o discuție (împărțită în secțiuni de introducere și concluzii) care să cuprindă între 10000 și 15000 de cuvinte (fără referințe bibliografice), introducerea având minim 7000 de cuvinte, iar concluziile minim 3000 de cuvinte.

### Criteria formale relevante în elaborarea tezei de doctorat

Teza de doctorat trebuie să respecte următoarele criterii formale:

- Teza de doctorat (fără bibliografie și rezumate adiționale) de tip monografie trebuie să aibă 80.000-100.000 de cuvinte iar cea de tip colecție de lucrări trebuie să aibă 50.000-60.000 de cuvinte;
- Font Times New Roman, dimensiunea literei 12, cu diacritice;
- Spațiere la 1,5 rânduri;



- Indent 2 dreapta/stânga.

Respectarea strictă a stilurilor de citare academică are la bază trei rațiuni principale:

- să dovedească parcurgerea literaturii de specialitate și înțelegerea autorilor, problemelor și dezbaterilor relevante din domeniul, subdomeniul sau paradigma utilizată;
- să distingă cu claritate conținutul informațional preluat din literatura de specialitate de contribuția originală a autorului (date empirice, idei, argumente, concepte etc.);
- să ghideze cititorii interesați în valorificarea cercetării doctorale (în vederea aprofundării cunoștințelor, a stimulării dialogului academic cu autorul tezei sau a continuării direcției de cercetare a autorului).

Citarea trebuie deci să fie completă (nu se fac trimiteri la volume întregi fără a preciza paginile sau măcar capitolele de referință), cu excepția cazurilor în care autorul abordează o idee centrală / generală din cadrul unei lucrări. Este recomandabilă o unică listă bibliografică structurată alfabetică și nu împărțirea surselor pe categorii (volume, articole de specialitate, documente etc.). Este recomandabil, de asemenea, să se utilizeze stilul de citare cel mai des folosit în revistele academice din domeniul de cercetare vizat.

Stiluri de citare frecvent întâlnite:

- Stilul APA (ediția a șaptea) - <https://apastyle.apa.org/instructional-aids/reference-guide.pdf>
- Stilul Chicago - [https://www.chicagomanualofstyle.org/tools\\_citationguide.html](https://www.chicagomanualofstyle.org/tools_citationguide.html)
- Stilul Harvard - <https://www.mendeley.com/guides/harvard-citation-guide/>

### Recomandări pentru redactarea tezei de doctorat

#### *Planificarea cercetării/redactării tezei*

Doctorandul, sub supervizarea profesorului coordonator, definește întrebările de cercetare și/sau ipotezele, realizează cercetarea și prezintă rezultatele, care vor fi evaluate pe parcursul doctoratului și la susținerea finală a tezei de doctorat. Se recomandă alegerea temei de cercetare și formularea unor întrebări de cercetare și/ sau ipoteze care se pot aborda satisfăcător în limitele de timp și cu resursele existente în programul doctoral.

Cercetarea trebuie să fie originală în partea empirică, prin rezultatele cercetării, care trebuie analizate critic în raport cu literatura de specialitate din partea teoretică a tezei. Se impune evitarea strategiei inventarului exhaustiv al literaturii de specialitate fără o abordare critică, în care să fie relevată perspectiva argumentată a autorului.



## *Structura tezei (capitole/subcapitole etc.)*

În cazul tezei, împărțirea textului pe capitole nu este doar o operațiune formală, ci trebuie să reflecte o secvență bine structurată, logică și progresivă în economia argumentelor prezentate. Este indicat să existe capitole relativ comparabile ca dimensiune: o asemenea împărțire reflectă o structură cumulativă și echilibrată a argumentării.

Pentru teza în format clasic, structura dezirabilă cuprinde: un capitol introductiv, câteva capitole teoretice, un capitol metodologic, unul-două capitole dedicate prezentării și analizării rezultatelor (acestea reprezentând nucleul contribuției originale) și un capitol de concluzii.

Capitolele și subcapitolele/secțiunile trebuie să conțină paragrafe introductive și conclusive care să indice în fiecare moment punctul din argumentație în care se află cititorul.

În cazul tezei tip colecție de lucrări, capitolele trebuie să fie publicate, publicabile sau ușor de modificat în sensul publicării, situație în care e recomandat ca fiecare capitol să nu depășească 10.000 de cuvinte (cerințele majorității jurnalelor academice sunt între 6.000 și 9.000 de cuvinte).

## *Includerea materialelor publicate în timpul programului de doctorat*

Teza de doctorat poate conține materiale care au fost trimise sau acceptate pentru publicare sau care au fost deja publicate. Este încurajată publicarea rezultatelor cercetărilor efectuate în cadrul stagiului doctoral. Pentru publicațiile și lucrările prezentate care sunt incluse într-o teză de doctorat (atât în cazul tezelor care iau forma unei monografii, cât și în cazul tezelor tip colecție de lucrări), trebuie incluse următoarele informații într-o secțiune separată la începutul tezei:

- publicații – informații bibliografice complete despre publicație;
- manuscrisele acceptate pentru publicare – data scrisorii de acceptare;
- manuscrisele trimise – data confirmării de primire.

Materialul acceptat pentru publicare înainte de începerea studiilor de doctorat nu poate fi inclus în teza de doctorat.

## *Contribuție independentă*

Tezele de doctorat trebuie să demonstreze că un doctorand este capabil să stăpânească în mod independent subiecte academice. Prin urmare, în tezele de doctorat este încurajată includerea unor lucrări care sunt scrise de către doctorand ca autor unic.

O teză de doctorat sub forma unei monografii trebuie să fie un tot unitar și să prezinte o argumentație coerentă bazată pe cercetările proprii ale candidatului. În cazul în care capitole individuale ale tezei de doctorat sau secțiuni ale acesteia sunt scrise în colaborare, candidații la doctorat trebuie să precizeze contribuția lor la fiecare dintre acestea.





Toți coautorii trebuie să confirme o declarație de contribuție care trebuie trimisă la Biroul doctorate. Pentru toate lucrările în coautorat incluse în teză, contribuția candidatului la doctorat trebuie să fie substanțială și să demonstreze stăpânirea independentă a subiectului academic, în conformitate cu cerințele pentru tezele de doctorat. Pentru teza de doctorat de tip colecție de lucrări, este recomandabilă includerea a minim două articole în care doctorandul este unic autor.

### *Scriere, stil, prelucrare a textului tezei*

Se recomandă să se decidă asupra formatului tezei de doctorat (monografie versus colecție de lucrări) la începutul procesului de cercetare. Modificările aduse acestei decizii ar trebui să fie comunicate Biroului doctorate și evidențiate ca atare la suținerea colocviului de la începutul celui de-al doilea an de doctorat și în cadrul rapoartelor anuale de progres.

Redactarea reprezintă o parte constitutivă a procesului de cercetare. Este de evitat scrierea tezei pentru o „ultimă etapă” la finalul doctoratului. Teza de doctorat este parte a unui proces de comunicare, în care doctoranzii ies în public pentru a prezenta ideile/expertiza (în cadrul conferințelor academice, a simpoziunilor etc.). Doctoranzii trebuie să urmărească în mod susținut obținerea unui feed-back cât mai specializat, iar prezentarea unor fragmente sau capitole din teză la conferințe este una din cele mai bune modalități de a progresa și de a dezvolta pertinent activitatea de cercetare doctorală.

Se impune evitarea exceselor care dau o falsă impresie de competență, precum jargonul greu hiperspecializat sau supraîncărcarea cu tabele, grafice etc. În text, trebuie să fie prezente doar acele date absolut necesare argumentului; materialul empiric complet poate pus la dispoziția cititorului în anexe sau pe dispozitive de stocare a datelor.

Se recomandă scrierea textului sub formă de paragrafe compacte, ca text argumentativ și evitarea utilizării bullet-urilor în vederea asigurării coerenței și consistenței argumentative. Utilizarea tabelor și figurilor în corpul lucrării este menită să aducă informații suplimentare sau să ofere o viziune sintetică, ilustrativă a argumentelor prezentate. Se recomandă evitarea prezentării redundante a datelor sintetice (de exemplu, atât ca grafic, cât și ca tabel).

### *Aspecte de natură etică*

Teza de doctorat trebuie să conțină suficiente detalii și referințe pentru a permite altora să reproducă designul de cercetare și investigațiile empirice desfășurate. Declarațiile frauduloase sau inexacte cu bună știință constituie un comportament neetic și sunt inacceptabile.

Autorul trebuie să se asigure că structura argumentativă și conținutul tezei sunt originale, iar ideile preluate din alte surse au fost citate în mod corespunzător atât în cazul preluării ca atare a unui segment de text, cât și în cazul parafrazării.



Este interzisă traducerea conținutului surselor publicate în altă limbă și preluarea ideilor respective în cadrul tezei de doctorat fără citare corespunzătoare. Toate sursele primare citate în text trebuie să fie consultate direct de către autor. În situația în care autorul a identificat o sursă relevantă citată într-un alt articol studiat, acest aspect se va semnala ca atare în textul tezei de doctorat, utilizându-se formularea „X, 2011 citat în A & B, 2022, p. 17)” Se recomandă, totuși, evitarea unor astfel de situații (folosirea lor doar în situații excepționale, când nu există acces la sursa primară) prin consultarea directă a majorității surselor utilizate în cadrul tezei.

Doctoranzii au responsabilitatea de a declara utilizarea oricărui tip de inteligență artificială în redactarea tezei de doctorat, să precizeze cu exactitate aplicațiile utilizate și rezultatul utilizării și să justifice rațiunea / necesitatea folosirii acestora, dacă este cazul.

Doctoranzii trebuie să respecte legislația în vigoare și reglementările etice din cadrul Cartei SNSPA.

#### *Bibliografie recomandată*

- Gandhi, P., & Chadha, N.K. (2022). *Thesis Writing: A Complete Guide to Research and Ph.D. Journey*. The Readers Paradise.
- Nygaard, L.P., & Solli, K. (2020). *Strategies for Writing a Thesis by Publication in the Social Sciences and Humanities*. Taylor & Francis.



## Anexă. Declarație contribuție co-autori

Această declarație specifică contribuția doctorandului la lucrări, capitole sau secțiuni scrise în colaborare cu coautori. Acest formular trebuie completat pentru fiecare lucrare, capitol sau secțiune în parte.

<b>Titlul lucrării, al capitolului sau al secțiunii scrise în colaborare cu co-autorii</b>

Contribuția doctorandului la lucrare, capitol sau secțiune	A / B / C / D
	<i>A= contribuție totală (100 %) B= contribuția primară (100 %-70 %) C= contribuția principală (70 %-30 %) D= contribuție minoră (30 %-1 %) E= nicio contribuție (0 %)</i>
CONCEPTUL (ideea cercetării sau a manuscrisului, care încadrează întrebarea sau ipoteza de cercetare):	
PROIECTARE (planificarea abordării teoretice și a metodologiei/ metode pentru a genera rezultate):	
SUPRAVEGHERE (supravegherea și gestionarea procesului de cercetare și a elaborării manuscrisului):	
COLECTAREA/PROCESAREA DATELOR (responsabilitatea pentru colectarea materiale empirice, organizarea și raportarea datelor):	
ANALIZĂ/INTERPRETARE (responsabilitatea pentru interpretarea și prezentarea rezultatelor):	
CĂUTAREA DE LITERATURĂ:	
SCRIEREA (responsabilitate pentru crearea și revizuirea întregii literaturi sau a unei părți substanțiale a manuscrisului):	
CRITICAL REVIEW (revizuirea substanțială a conținutului manuscrisului înaintea trimiterii spre publicare, nu doar verificarea ortografică și gramaticală):	
ALTELE:	

<b>Numele co-autorilor, semnăturile</b>



**Template pagini de gardă**

Școala Națională de Studii Politice și Administrative  
Școala Doctorală Multidisciplinară  
Domeniul de Doctorat .....

# **TEZĂ DE DOCTORAT**

Titlul tezei de doctorat: .....

Conducător științific: .....

Autor: .....

**București, 2023**



Școala Națională de Studii Politice și Administrative

Școala Națională de Studii Politice și Administrative  
Școala Doctorală Multidisciplinară  
Domeniul de Doctorat .....

## **Titlul tezei**

Conducător științific: .....

Autor: .....

**București, 2023**