

**Curriculum vitae**  
**Europass**

**Informații personale**

Nume / Prenume **DINCĂ DRAGOȘ VALENTIN**  
Adresă(e)  
Telefon(oane)  
E-mail(uri) [dragos.dinca@administratiepublica.eu](mailto:dragos.dinca@administratiepublica.eu)  
Naționalitate(-tăți) Română  
Data nașterii 30.10.1976  
Starea civila Căsătorit, 1 copil

**Locul de muncă vizat /**  
**Domeniul ocupațional**  
**Experiența profesională**

Perioada **Februarie 2000 – prezent**  
Funcția sau postul ocupat **Conferențiar universitar** (Lector universitar februarie 2004 – 2012, preparator și asistent universitar - 2000-2004)  
Activități și responsabilități principale Titular al cursurilor:  
**-Managementul serviciilor publice** - Facultatea de Administrație Publică SNSPA, anul I, IF și IFR;  
**-Dezvoltare și planificare urbană** - Facultatea de Administrație Publică, anul III, IFR;  
**-Practici decizionale în administrația publică** – Masterat „Puterea Executivă și Administrația Publică”, IF și IFR;  
**-Managementul resurselor umane în administrația publică** - Masterat „Puterea Executivă și Administrația Publică”, IF și IFR;  
**-Strategii ale dezvoltării locale** – Masterat „Dreptul colectivităților locale”, anul I, IF  
**-Inovație și antreprenoriat în sectorul public** – Masterat Managementul afacerilor publice, anul II, IF;  
**-Fonduri europene și proiecte de dezvoltare locală** – Masterat „Dreptul colectivităților locale”, anul I, IF;  
Numele și adresa angajatorului **Școala Națională de Studii Politice și Administrative, Facultatea de Administrație Publică, București**  
Tipul activității sau sectorul de activitate Activități didactice și de cercetare  
Perioada **2009 - prezent**  
Funcția sau postul ocupat Asociat unic și Administrator  
Expert, consultant, manager de contract în cadrul a peste o sută de proiecte finanțate din PODCA/POCA și POSDRU/POCU.  
Elaborarea a 20 strategii de dezvoltare locală, proceduri operaționale, documente de organizare pentru instituții publice.  
Coordonarea formării pentru 15000 de funcționari publici.  
Numele și adresa angajatorului **Public Research SRL** – consultanță, studii, analize, formare specializată București  
Tipul activității sau sectorul de activitate Consultanță și formare pentru sectorul public

Perioada	<b>2020</b>
Funcția sau postul ocupat	Consilier onorific
Numele și adresa angajatorului	<b>Secretariatul General al Guvernului</b>
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități de consiliere, consultanță
Perioada	<b>2021-prezent</b>
Funcția sau postul ocupat	Membru în Consiliul de coordonare al Institutului Național de Administrație, reprezentant al Senatului României
Numele și adresa angajatorului	<b>Institutul Național de Administrație</b>
Tipul activității sau sectorul de activitate	<b>București</b>
Perioada	<b><i>iunie 2006 - Aprilie 2009</i></b>
Funcția sau postul ocupat	Director general - Secretar de Stat
Numele și adresa angajatorului	<b>Institutul Național de Administrație</b>
Tipul activității sau sectorul de activitate	București Formarea și perfecționarea personalului din instituții publice
Perioada	<b>2013 – august-decembrie</b>
Funcția sau postul ocupat	Expert dezvoltare instituțională
Activități și responsabilități principale	Participare la elaborarea Strategiei Nationale CDI 2014-2020
Numele și adresa angajatorului	FM Management Consultancy SRL
Tipul activității sau sectorul de activitate	Consultanță
Perioada	<b>2010-2011</b>
Funcția sau postul ocupat	Consultant extern, expert politici publice
Activități și responsabilități principale	Elaborarea Planului Strategic de Dezvoltare Durabilă a Spațiului Rural
Numele și adresa angajatorului	Ministerul Administrației și Internelor
Tipul activității sau sectorul de activitate	Consultanță pentru instituții publice
Perioada	<b><i>mai 2005 - iunie 2006</i></b>
Funcția sau postul ocupat	Expert în cadrul programului “Cetățenia democratică”
Activități și responsabilități principale	Elaborarea conținutului pentru ghiduri, pliante, broșuri de prezentare a atribuțiilor autorităților administrației publice locale
Numele și adresa angajatorului	<b>Fundația pentru o Societate Deschisă</b>
Tipul activității sau sectorul de activitate	ONG

Perioada	<b>iulie 2005 - decembrie 2006</b>
Funcția sau postul ocupat	Expert în cadrul programului PAIS 3, componenta Reforma administrației publice
Activități și responsabilități principale	Elaborarea studiului “Reforma administrației publice în contextul integrării în Uniunea Europeană”
Numele și adresa angajatorului	<b>Institutul European din România</b>
Tipul activității sau sectorul de activitate	ONG
Perioada	<b>februarie- noiembrie- 2006</b>
Funcția sau postul ocupat	Expert în cadrul programului „Regenerarea urbană în România”
Activități și responsabilități principale	Elaborarea de studii
Numele și adresa angajatorului	<b>Liga Habitat</b>
Tipul activității sau sectorul de activitate	ONG
	<b>Implicare in proiecte ale asociatiilor autoritatilor publice locale sau alte asociații și organizații de interes public, activități de formare, studii și analize</b>
	-Asociația Comunelor din România, Asociația Orașelor din România;
	-Asociația Almaro;
	-Asociația ALPER –Alternative pentru Performanță;
	-Institutul Național de Administrație – activități de formare – 2002-2006;
	-Revista Economie și administrație locală – 2005-2009;
	-Revista Cadran politic – editor – 2005-2010;
	-Revista Holistica – 2012-2020;
	-Revista Romanian Journal of Public Affairs – editor – 2019-prezent
	-Grupul de modernizatori ai administrației Municipiului București, Membru, reprezentant al mediului academic, 2006;
	-Fundatia Friedrich Ebert Stiftung- 2003 – formator;
	-Fundatia Friedrich Nauman – 2001-2002- formator;
	-USAID – RTI – 2002- coordonare elaborare studiu;
	-Asociația Română pentru Libertate și Dezvoltare – Departamentul programe-1999-2001;
	-KPMG România – coordonare activități formare pentru sectorul public – 2012;
	-PM Solutions - coordonare activități formare pentru sectorul public – 2011;
	-Agrafics – proiect practică studentescă, 2016.
<b>Educație și formare</b>	
Perioada	<b>2001-2007</b>
Calificarea / diploma obținută	Doctor în științe administrative
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Școala Națională de Studii Politice și Administrative, Facultatea de Administrație Publică
Perioada	<b>1999-2001</b>
Calificarea / diploma obținută	Masterat „Puterea Executivă și Administrația publică”
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Școala Națională de Studii Politice și Administrative, Facultatea de Administrație Publică
Perioada	<b>1995-1999</b>

Calificarea / diploma  
obținută  
Numele și tipul instituției  
de învățământ /  
furnizorului de formare

Diploma de licență, Facultatea de Administrație Publică (admis primul și am absolvit  
primul examenul de licență)

Școala Națională de Studii Politice și Administrative

Perioada

**1991-1995**

Calificarea / diploma  
obținută

Bacalaureat

Disciplinele principale  
studiate / competențe  
profesionale dobândite

Matematică - Fizică

Numele și tipul instituției  
de învățământ /  
furnizorului de formare

Colegiul Național „Bogdan Petriceicu Hașdeu”, Buzău

### Aptitudini și competențe personale

- Diplomă de absolvire a cursului de relații internaționale, organizat de Fundația Manfred Worner, prof. Dan Amadeu Lăzărescu – 1998;
- Diplomă de absolvire a cursului de formare pentru formatori organizat de Romanian-Danish Institute for Adult Education -1999;
- Certificate de absolvire a cursurilor de formare pentru formatori în administrația publică – Phare –OCDE – mai 2000, mai 2001, iulie 2001;
- ECDL- noiembrie 2002;
- Expert achiziții publice, CNFPA 2012;
- Expert accesare fonduri structurale, CNFPA 2012;
- Manager de proiect, CNFPA 2013;
- Expert competențe comune – egalitate de șanse și dezvoltare durabilă, CNFPA 2013;
- Curs Drept și legislație în administrația publică, ANFP 2013;
- Program de instruire în cadrul proiectului “Dezvoltare durabilă prin parteneriat social”, SMIS 40365- 2013;
- Expert prevenire și combatere a corupției – ANC 2014;
- Manager sisteme de management al calității – ANC 2014.

Limba(i) maternă(e)

**Română**

Limba(i) străină(e)  
cunoscută(e)

Autoevaluare

*Nivel european (\*)*

Limba Franceză

Limba Engleză

Înțelegere		Vorbire		Scriere	
Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	Exprimare scrisă	
B2	B2	B2	B2	B2	
B2	B2	B1	B1	B1	

Competențe și abilități  
sociale

- capacitatea de a lucra în echipă;
- capacitate foarte bună de organizare;
- susținere a motivației;
- capacitate de adaptare.

**Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului**

-operare calculator Word, Excel, Power Point;  
-competențe ECDL.

**Membru consilii, asociații și fundații**

- membru al Consiliului FAP – SNSPA - 2012-2020;
- membru al Senatului SNSPA, 2016 -2020;
- membru Scientific board, Institute for Studies in International Relations and Public Policy - Brussels, Belgium – 2015-2020;
- membru în consiliul director RONAT –rețeaua furnizorilor de formare pentru administrația publică – 2006;
- membru al Consiliului științific al *Rendez-vous européens de la gestion publique, Strasbourg -2006* ;
- membru al Comitetului sectorial “Administrație și servicii”, CNFPA – 2006;
- membru al Consiliului științific al EUROPEAN INSTITUTE OF PUBLIC ADMINISTRATION, OLANDA – iulie 2006- februarie 2008;
- inițiatorul Rețelei școlilor și institutelor francofone de administrație publică – 2006.

**Distincții**

- Diploma de onoare din partea Ligii Habitat, partener pentru dezvoltare durabilă, 2006 ;
- Diploma jubiliara din partea MAI pentru perfecționarea învățământului de specialitate din domeniul administrației publice -2006;
- Diploma de excelență din partea Asociației Comunelor din Romania pentru promovarea și susținerea proiectelor legislative privind descentralizarea – 2007;
- Distincție din partea Asociației Orașelor din România pentru contribuție la dezvoltarea orașelor din România, 2007;
- Diploma de excelență din partea Asociației Orașelor din România pentru sprijinul acordat dezvoltării și bunăstării orașelor românești– 2008.

**Permis(e) de conducere**

B

**Experiență în străinătate**

Tara	Perioada și domeniul
Varșovia, Polonia	noiembrie 2000 - Participant la seminarul “Globalization and development of the political systems of european countries” – prezentare a lucrării “Acquis communautaire and public administration reform in Romania”;
Atena, Grecia	septembrie 2001, Seminar și vizită de lucru la European Public Law Center, Parlament, Ministerul Decentralizării și Primăria din Atena;
Vilnius, Lituania	mai 2004 - Participant la conferința anuală NISPAcee;
Paris, Franța	octombrie 2004 - Stagiul de documentare doctorală – Ecole Nationale d'Administration ;
Istanbul, Turcia	martie 2006 – Themis project „Transformation of the role of the judiciary within a European Integrated Context”;
Paris, Strasbourg Franța	septembrie 2006 – Vizita de studiu – Ecole Nationale d'Administration ;
Maastricht, Olanda	noiembrie 2006 – Vizita de studiu EIPA;
Bulgaria	decembrie 2006 – vizită Ministerul Reformei Administrației Publice din Bulgaria;
Strasbourg, Franța	aprilie 2007, participare la <i>Rendez-vous européens de la gestion publique</i> ;
Madrid, Spania	septembrie 2007, Conferința anuală EGPA;
Belgia, Bruxelles	martie 2008, EAS Open Day;
Franța, Bastia	iunie 2008 – SEMINAIRE "Bonnes pratiques d'administration territoriale et locale autour du bassin méditerranéen" ;

#### **I. Articole care prezintă contribuții originale, in extenso, în reviste cotate ISI având un factor de impact f care este mai mare sau egal cu 0,1**

1. Dragoș Dincă, Rural administration in Romania: evaluation of current state, *Transylvanian Review of Administrative Sciences*, p.77-91, ISSN 2247 – 8310, iunie 2012
2. Ani Matei, Dragoș Dincă, Future Online Learning for Public Administration, *Sustainability* 2022, 14(18), 11540; <https://doi.org/10.3390/su141811540>

#### **II. Articole în reviste cotate ISI având un factor de impact mai mic de 0,1 sau în reviste indexate în cel puțin 2 dintre bazele de date internaționale recunoscute**

1. Cine se ocupă de e-guvernare, Sfera politicii, martie 2009, p.47-53, ISSN: 1221-6720
2. Serviciul public între stat, piața și democrație”, *Revista Transilvană de Științe Administrative*, Cluj-Napoca, 2003, p.87-91, ISSN 2247 – 8329
3. Tendințe privind descentralizarea și privatizarea serviciilor publice, *Revista Transilvană de Științe Administrative*, Cluj-Napoca, 2004, p.12-17, ISSN 2247 – 8329
4. Metropolitan Development, Phase in the Urban Development, autori Dragoș Valentin Dincă și Cătălin Daniel Dumitrică, *Journal of Public Administration, Finance and Law*, vol 4, 2013, ISSN 2285 – 2204
5. Rural marketing to the aid of local development. Case study – Jilava commune, Ilfov county, autori Dragoș Valentin Dincă și Cătălin Daniel Dumitrică, *Journal for Public Management and Politic Development – Vol. 1, No. 1, 2013, ISSN 2344 – 133X*
6. Performanța administrativă în județele din zona transfrontalieră România-Bulgaria, autori Dragoș Dincă, Florin Popa, *Journal of Public Administration, Finance and Law*, nr. 6/2014, ISSN 2285 – 2204
7. Urban Development in Southern Counties of Romania, autori Dragoș Valentin Dincă și Cătălin Daniel Dumitrică, *Journal of Public Administration, Finance and Law*, nr. 7/2015, ISSN 2285 – 2204
8. Theory of Minimal Risk in Local Development Processes, *Global Journal of Management and Business Research -A Volume 15 Issue 9 Version 1.0 August 2015, ISSN 2249-4588*
9. Restoring dignity of civil servants for a Good Governance, Dragoș Dincă și Andy Leoveanu, *Supliment Revista Română de drept european*, 2015, ISSN 2068-8083
10. Marketing and public sector performance. The case of National Institute of Administration (NIA) in Romania, autori Dragoș Valentin Dincă și Cătălin Daniel Dumitrică, *Economie teoretică și aplicată*, 2010, p. 167-176, ISSN-1841-8678
11. Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane (POSDRU 2007-2013) și rolul acestuia în vederea obținerii unei dezvoltării sustenabile a pieței muncii în România, autori Dragoș Valentin Dincă și Cătălin Daniel Dumitrică, *Volumul Conferinței Perspective Europene ale Pieței Muncii Inovare, Competențe, Performanță, Economie teoretică și aplicată*, 2014, ISSN 1841-8678
12. Romania’ climatic spas resorts development in the vision of public servants and of the population, *Holistica* 2013, no. 2, p.26-36, ISSN 2067-9785
13. Romanian system of professional training for public administration – evolution and involution, *Holistica* 2010, no.1, p.72, ISSN 2067-9785
14. Integrated homogeneous development, result of an interdisciplinary approach, autori Dragoș Valentin Dincă și Cătălin Daniel Dumitrică, *Journal of Public Administration, Finance and Law*, nr. 8/2015, ISSN 2285 – 2204
15. Assessing the regional development degree – step one: Calibrating the polar diagram, autori Cătălin Dumitrică, Teodora Bițoiu, Dragoș Dincă, *Theoretical and Applied Economics Volume XXIII (2016), No. 1(606), Spring, pp. 41-56*
16. Cătălin Dumitrică, Teodora Bițoiu, Dragoș Dincă, The prerequisites of social development when planning for decentralization, *Theoretical and Applied Economics Volume No. 2 / 2016 (607), Summer*
17. Cătălin Dumitrică, Teodora Bițoiu, Dragoș Dincă, Assessing the regional development degree - step three: analysis of local development fields, *Journal of Public Administration, Finance and Law*, nr. 10/2016, ISSN 2285 – 2204
18. Dragoș Dincă, Professional training of civil servants from the environment and public health systems in Romania, *Dragoș Dincă, Holistica* 2016, no.1, ISSN 2067-9785
19. Dragoș Valentin Dincă, The place of public administrator in the Romanian administrative system, *Dragoș Dincă, Supliment Revista Română de drept european*, 2016, p.149-156, ISSN 2068-8083
20. Dragoș Valentin Dincă, Perspectives Regarding the Prefect Institution in Romania, *Dragoș Dincă, Holistica* 2017, no.8, ISSN 2067-9785

21. Dragoș Valentin Dincă, Luminița Iordache, A potential development program for Bucharest, 1/2017 cu Iordache, Romanian Journal of Public Affairs, no.1, 2017, ISSN 2558-9121
22. Dragoș Valentin Dincă, The Government's Annual Work Plan (GAWP) - annual planning tool for decision-making in the central public administration, Curierul judiciar, no.13, p.113-121, 2018
23. Cezar Manda, Cristina Elena Nicolescu, Dragoș Dincă, The Roadmap Of Implementing The Balanced Scorecard Marketing To Consolidate The Romanian Judicial System, Law Review 10 (2), 2020, 37-45, e-ISSN 2246-9435
24. Profiroiu Marius, Andrei Tudore, Dincă Dragoș, The effects of the implementation of Law no. 153/2017 on the unitary remuneration of personnel paid from public funds, Administratie si Management Public, 35, 49-66, 2021, DOI: 10.24818/amp/2021.36-03
25. Dragoș Valentin Dincă, Annual Activity Program of the Local/ County Council, Romanian Journal of Public Affairs, no.2, 2021, ISSN 2558-9121
26. Dragoș Valentin Dincă, Simplification and De-Bureaucratization of the Public Pension Service, Romanian Journal of Public Affairs, no.3, 2021, ISSN 2558-9121
27. Dragoș Valentin Dincă, 15 Years of Civil Service Reform in Romania, Annals of Social Sciences & Management Studies, nr. 3, 2021, DOI: 10.19080/ASM.2021.06.555690
28. Dragoș Valentin Dincă, Cristina Nicolescu, CULTURE FINANCING IN THE EUROPEAN UNION IN COVID-19 TIMES, Cross-Cultural Management Journal Volume XXIII, Issue 2/2021 pg. 171, ISSN-L: 2286-0452
29. Ani Matei, Dragoș Valentin Dincă, Comparative Study on Public Electronic Employment Services: Austria, Spain, Estonia, Romania, IntechOpen, DOI: 10.5772/intechopen.97052, 2021, in Digital Service Platforms , ISBN 978-1-83969-102-7, editor Kyeong Kang, University of Technology Sydney
30. Ani Matei, Dragoș Dincă, Economic-Administrative Systems for Local Development, in Global Encyclopedia of Public Administration, Public Policy, and Governance, Editor Ali Farazmand, 2021, DOI: 10.1007/978-3-319-31816-5\_4304-1

### III. Cărți publicate ca unic autor

1. Autor – Servicii publice și dezvoltare locală, Ed. Lumina Lex, București, 2008, ISBN - 978-973-758-129-7
2. Autor – Sistemul administrativ românesc – inspirație franceză și adaptare autohtonă, Ed. Economică, București, 2012, ISBN 978-973-709-587-9
3. Autor - The Romanian Administrative System – French Inspiration and National Adaptation, Ed. Economică, București 2012, ISBN 978-973-709-590-9
4. Autor –Serviciile publice locale din România. Evoluție și reforme, Ed. CH Beck, București, 2013, ISBN 978-606-18-0161-9
5. Autor - Public Administration in Romania, Lambert Academic Publishing, 2015, ISBN 978-3-659-71267-8
6. Autor - Serviciile publice, Ed. Economică, București, 2018

### IV. Cărți publicate în calitate de coautor

1. Coautor - Colectivitățile teritoriale. Experiența franceză”, Ed. Economică, București 2000, ISBN 973-590-400-4
2. Coautor – Instituțiile administrației publice – manual pentru clasa a XII-a - Ed. Economică, București 2002, ISBN 973-8318-27-0
3. Coautor – Drept administrativ, ED. Economică, București, 2002, ISBN 973-590-615-5
4. Coautor – Drept administrativ, ED. Economică, București, 2003, ISBN 973-590-789-5
5. Coautor – Dezvoltare și planificare urbană, Ed. Prouniversitaria, București 2010, ISBN 978-973-129-508-4
6. Coautor - 20 de ani de reformă a administrației publice în România, Ed. Economică, București, 2019, ISBN 978-973-709-913-6
7. Coautor, Dezvoltare si planificare urbana, Ed. Economică, București 2020, ISBN 978-973-709-939-6

### V. Cărți coordonate

1. Coordonator – Servicii publice locale. Studii de caz, Editura Politeia, București, 2004, ISBN 973-7795-00-8
2. Coordonator - Participarea cetățenească în luarea deciziei – manual de instruire, RTI, București 2002
3. Coordonator- Orașul Inteligent, Ed. Economică, București 2014, ISBN 978-973-709-701-9
4. Coordonator – Orașul Inteligent 2.0, Ed. Economică București 2015, ISBN 978-973-709-745-3
5. Coordonator al volumului „SMART CITIES, Rolul Administrațiilor Locale în Construirea Orașelor

- Inteligente”, Ed. Universitară, București 2016, ISBN 978-606-26-0822-4
6. Coordonator al volumului „SMART CITIES, Crearea unui Mediu Propice Dezvoltării Orașelor Inteligente”, Ed. Universitară, București 2017, ISBN 978-606-94702-2-0
7. Coordonator al volumului „SMART CITIES, Smart Solutions – From Design to Practice”, Ed. Universitară, București 2018, ISBN 978-606-28-1018-4
8. Coordonator al volumului „SMART CITIES, Shaping the Cities of Tomorrow”, Ed. Universitară, București 2019, ISBN 978-606-28-1118-1

#### **VI. Studii/capitole, în volume colective**

1. Coautor capitolele 1 și 6 ale lucrării “Management și Administrație Publică – modelul japonez”, Ed. Economică, București, 1999
2. Coautor capitolul 3 - “Aquis-ul comunitar în administrația publică” –Ed. Economică, București, 2000
3. Coautor – “Tehnologia informației în administrația publică”, Ed. Economică, București 2003
4. Dincă Dragoș Valentin, Orașe din România. O evaluare a stării, în volumul Orașul Inteligent, Ed. Economică, București 2014, p.33-42, ISBN 978-973-709-701-9
5. Dincă Dragoș Valentin, Strategii de reformă și programe de guvernare privind serviciile publice locale, în volumul Orașul Inteligent 2.0, Ed. Economică, București 2015, p.210-229, ISBN 978-973-709-745-3
6. Dincă Dragoș Valentin, Sorin Dumitrașcu, Actori ai reformei resurselor umane din administrația publică, în cadrul volumului DIALOGUL SOCIAL ÎN SOLUȚIONAREA CONFLICTELOR DE MUNCĂ – PERSPECTIVELE CERCETĂRII EUROPENE, 2009, Ed. Expert, p.136-148, ISBN 973-618-171-5
7. Dragoș Valentin Dincă și Cătălin Daniel Dumitrică, Programe naționale privind dezvoltarea spațiului rural în România, Volumul Europa 2020, p.8-16, Ed. Economică, București 2012, ISBN 978-973-709-610-4
8. Dincă Dragoș Valentin, Public Policies in the Romanian local context, Lambert Academic Publishing, Vol. Public Policies in the Romanian local context: Strengthening the European dimension, 2017, coordonatori Cristina Nicolescu, Cezar Manda, Crina Rădulescu, ISBN-10 3330059281
9. Dincă Dragoș Valentin, Mobilitate pentru durabilitate, „SMART CITIES, Crearea unui Mediu Propice Dezvoltării Orașelor Inteligente”, Ed. Universitară, București 2017
10. Dincă Dragoș Valentin, Local government action and happiness. Case of Romania, în „SMART CITIES, Shaping the Cities of Tomorrow”, Ed. Universitară, București 2019, ISBN 978-606-28-1118-1

#### **Alte articole, studii, rapoarte**

1. Autor - Perception of the public servants over the role of public services within local development, NISPACEE, News 2006 - Volume XIII - No. 1, p.1-4
2. “Co-raport privind lucrarea Participarea cetățenească pentru îmbunătățirea procesului decizional în administrația publică locală”, Revista “Economie și administrație locală”, octombrie 2001
3. “Regimul cadourilor pentru funcționarii publici”, Revista “Economie și administrație locală”, martie 2003
4. “Autoritățile locale și descentralizarea serviciilor publice”, Cadran Politic, mai 2004
5. “Considerații privind serviciile publice locale”, Revista Aspro, Ghid pentru asociațiile de proprietari, aprilie 2004
6. “Finanțarea serviciilor publice locale”, Revista Aspro, Ghid pentru asociațiile de proprietari, mai 2004
7. “Alegerile locale 2004”, Revista Aspro, Ghid pentru asociațiile de proprietari, iulie 2004
8. “Modele europene de administrație publică – Franța”, Cadran Politic, octombrie 2004
9. “Modele europene de administrație publică – Germania”, Cadran Politic, decembrie 2004
10. “Construirea noțiunii de serviciu public”, Revista “Economie și administrație locală”, martie 2005
11. „Un nou funcționar public – prefectul”, Cadran Politic, martie 2005
12. “Modele europene de administrație publică – Marea Britanie”, Cadran Politic, aprilie 2005
13. “Deconcentrarea serviciilor publice”, Cadran Politic, mai, 2005
14. “Componentele dezvoltării locale”, Revista “Economie și administrație locală”, mai 2005
15. “Componentele dezvoltării locale II”, Revista “Economie și administrație locală”, iunie 2005
16. „Cercetare privind rolul serviciilor publice în dezvoltarea locală”, Cadran Politic, iunie, 2005
17. “Dezvoltarea locală, abordare comparativă”, Cadran Politic, iulie, 2005
18. “Serviciile publice și dezvoltarea locală”, Revista “Economie și administrație locală”, august 2005
19. „Serviciile publice online, o încercare de față”, Cadran Politic, septembrie, 2005



20. "Abordări ale serviciului public", Revista "Economie și administrație locală", septembrie 2005
21. „Înființarea serviciilor publice”, Cadran Politic, octombrie, 2005
22. „Înființarea serviciilor publice”, Revista "Economie și administrație locală", noiembrie 2005
23. „Serviciile publice în Uniunea Europeană”, Cadran Politic, ianuarie, 2006
24. "Inovare și schimbare organizațională în sectorul public", Cadran Politic, februarie, 2006
25. "Incoerențe legislative sau abuz în funcție?", Cadran Politic, martie, 2006
26. "Modalități de gestiune a serviciilor publice", Revista "Economie și administrație locală", martie 2006
27. "Perspective privind profesionalizarea aleșilor locali", Cadran Politic, septembrie, 2006
28. "Experiențe europene privind recrutarea și formarea personalului din administrația publică locală", Cadran Politic, decembrie, 2006
29. „Sisteme de formare pentru administrația publică locală”, Revista "Economie și administrație locală", decembrie 2006
30. Formarea agenților publici locali, Cadran Politic, februarie, 2007
31. Reforma resurselor umane din administrația publică din Bulgaria în contextul aderării la Uniunea Europeană, Revista "Economie și administrație locală", aprilie 2007
32. Inovare și creativitate în administrația publică, Revista "Economie și administrație locală", iunie 2007
33. Managementul resurselor umane din administrația publică, Revista "Economie și administrație locală", ianuarie 2008
34. 2008 – anul profesionalizării în administrația publică, Revista "Economie și administrație locală", februarie 2008
35. Managerul public în administrația publică românească, Revista "Economie și administrație locală", iunie 2008
36. Romania system of professional training for public administration – evolution and involution, Holistica nr. 1/2010
37. O nouă abordare a reformei administrative, Cadran Politic, mai 2012
38. Serviciile publice în spațiul rural, Cadran Politic, ianuarie 2013
39. Pregătiți pentru regionalizare?, Cadran Politic, aprilie 2013
40. Regionalizarea administrativ teritorială, Cadran politic, ianuarie 2014,

## Anexa 2 – Listă proiecte

Nr.	Denumire	Responsabilități	Perioada	Rezultate
1.	"Consolidarea integrității, reducerea riscurilor de corupție" cod SIPOCA 1142/COD MySMIS 2014+ 152199, Municipiul Adjud	Expert realizare analize	2022	Analiză a instituției și a documentelor existente în materie de etică, integritate și măsuri anticorupție, elaborare proceduri și ghiduri
2.	"Implementare sistem de management strategic Balanced Scorecard și implementare sistem de management al calității totale CAF la nivelul Primăriei Municipiului Adjud", Cod SIPOCA 1189; Cod MySMIS2014+: 154833	Coordonator echipă de experți	2022-2023	Implementarea Balanced Scorecard și implementare sistem de management al calității totale CAF la nivelul Primăriei Municipiului Adjud
3.	"Ecosistem digital interconectat și integrat în cadrul UAT Municipiul Adjud " Cod SIPOCA 1189; Cod MySMIS2014+: 154833	Coordonator echipă de experți	2022-2023	Elaborarea Planului Anual de Lucru al Consiliului Local, elaborarea strategiei de management și dezvoltare a Primăriei Municipiului Adjud
4.	"Organizare întâlniri de lucru în cadrul RNDR și realizare suport tehnic informațional", Cod proiect: F/20/2/1/S/0/18/1/0/18/0/00/01/S0, Suport tehnic pentru identificare probleme și furnizare soluții tehnice, Agenția pentru Finanțarea Investițiilor Rurale	Coordonator echipă de experți	2020-2021	Elaborarea a zece ghiduri de lucru pentru RNDR (Rețeaua Națională de Dezvoltare Rurală)
5.	"Sprijin pentru implementarea Convenției de la Istanbul în România", finanțat prin Mecanismul Financiar Norvegian 2014-2021, în cadrul Programului Justiție, Agenția Națională pentru Egalitatea de Șanse între Femei și Bărbați	Coordonator echipă de experți	2021-2022	Elaborarea de metodologii, ghiduri, proiecte de acte normative, formare în domeniul prevenirii violenței domestice (4200 de persoane); analiză instituțională pentru ANES.
6.	„Dezvoltarea sistemului informatic național	Coordonator	2021-2023	Formarea a 645 de persoane

	integrat de evidență a creanțelor provenite din infracțiuni” ROARMIS, cod SIPOCA 763/MySMIS2014 135331, Agenția Națională de Administrare a Bunurilor Indisponibilizate	activități de formare		
7.	„Consolidarea și eficientizarea sistemului național de recuperare a creanțelor provenite din infracțiuni”, cod SIPOCA 56, Agenția Națională de Administrare a Bunurilor Indisponibilizate	Expert dezvoltare instituțională	2021	Elaborarea strategiei de dezvoltare a ANBI
8.	„Instruire în domeniul prelucrării datelor cu caracter personal pentru structurile din cadrul sistemului de coordonare, gestionare și control al FESI în România”, cod proiect 3.1.107, cod SMIS 2014+ 128212, Agenția Națională a Funcționarilor Publici	Expert formare	2021-2023	Activități de formare în domeniul prelucrării datelor cu caracter personal pentru structurile din cadrul sistemului de coordonare, gestionare și control al FESI în România
9.	“Instruire pentru structurile din cadrul sistemului de coordonare, gestionare și control al FESI în România, pe tematici prioritare pentru dezvoltarea capacității manageriale pentru sistemul de coordonare, gestionare și control al FESI”, cod proiect 3.1.028, Agenția Națională a Funcționarilor Publici	Expert formare	2018-2019	Activități de formare în domeniul achizițiilor publice, eticii, prevenirii și combaterii corupției
10	„ETICA - Eficiență, Transparență și Interes pentru Conduita din Administrație”, cod SIPOCA 63, Agenția Națională a Funcționarilor Publici	Expert formare și coordonator comunități de practică	2019-2020	Servicii formare profesională (programe de formare, comunități de practică și consultări publice) și realizare studii
11	Sistem pilot de gestiune a îmbunătățirilor funciare din regiunea transfrontalieră România – Bulgaria, în vederea implementării proiectului „Strategie comună pentru dezvoltarea teritorială durabilă a regiunii transfrontaliere România-Bulgaria” Programul transfrontalier România-Bulgaria, Agenția Națională de Îmbunătățiri Funciare	Expert dezvoltare locală	Septembrie-decembrie 2013	Sistem de indicatori și bază de date privind activitatea de îmbunătățiri funciare
12	”TEAM-UP: Progres în calitatea îngrijirii alternative a copiilor”, Cod proiect POCU/480/4/19/127169, Autoritatea Națională pentru Drepturile Persoanelor cu Dizabilități, Copii și Adopții	Coordonator experți	2022	Elaborare program de formare și autorizare ANC
13	“Managementul conservativ al siturilor de importanță comunitară ROSCI0382, Râul Târnava Mare între Copșa și Mihălț, ROSCI0431 Pajiștile dintre Șeica Mare și Veseud și ROSCI0312 Castanii comestibili de la Buia”, COD SMIS- 102674, Agenția pentru Protecția Mediului Sibiu	Coordonator formare	2018	Derularea a trei programe de formare
14	”Bacău Smart County”, cod SIPOCA/SMIS - 808/136013, Consiliul Județean Bacău	Expert dezvoltare teritorială	2021-2022	Elaborarea strategiei de dezvoltare a județului Bacău
15	”Planificare strategică și management performant la nivelul Primăriei Municipiului Onești”, Cod proiect 155130, UAT Onești	Coordonator experți și expert bugetare participativă	2022-2023	Elaborare Strategie de dezvoltare a resurselor umane, PSI, bugetare participativă și instruire
16	”Optimizarea proceselor orientate către cetățeni prin implementarea Instrumentului CAF la nivelul Primăriei Municipiului Bistrița”, Cod SMIS: 120599, UAT Bistrița	Coordonator experți	2018-2019	Implementarea Cadrelui de Autoevaluare a Funcționării Instituțiilor Publice
17	“Transparență, Etică și Integritate în Municipiul Bistrița”, cod SMIS 152089 /SIPOCA 1131, UAT Bistrița	Expert elaborare studii	2022	Elaborarea Planului de Integritate pentru implementarea SNA 2021-2025 și a procedurilor operationale specifice
18	”Măsuri și instrumente pentru planificare strategică și simplificare a procedurilor	Expert elaborare strategii	2020-2021	Elaborarea Strategiei de dezvoltare integrată a

	administrative în Municipiul Câmpia Turzii”, CP13/2019, cod SMIS 135941, UAT Câmpia Turzii			Municipiului Câmpia Turzii 2021-2027
19	”Continuarea digitalizării serviciilor publice în Municipiul Câmpia Turzii” Cod proiect 154788, UAT Câmpia Turzii	Coordonator experți	2022-2023	Implementarea instrumentelor BSC și CAF, inclusiv formarea personalului
20	„Continuarea simplificării procedurilor administrative la nivelul Municipiului Câmpulung Moldovenesc” cod SMIS 155157, UAT Câmpulung Moldovenesc	Coordonator experți	2022-2023	Implementare CAF și BSC și servicii de instruire personal
21	”i.R.E.M – Instituții Responsabile, Eficiență Managerială”, Cod MySMIS:135244, Cod SIPOCA: 817, Consiliul Județean Giurgiu	Expert elaborare strategii	2021	Elaborarea strategiei de dezvoltare a județului Giurgiu și a Planului Strategic Instituțional
22	„Sistem de management al calității și performanței implementat la nivelul Consiliului Județean Vrancea”, Cod SIPOCA 1187; Cod MySMIS2014+: 154708, Consiliul Județean Vrancea	Expert CAF	2022-2023	Asistență implementare CAF, organizare vizită de studiu și organizare cursuri formare în domeniul CAF
23	”Calitate și performanță în administrația publică din Județul Brăila” cod SMIS 119189, Consiliul Județean Brăila	Expert CAF	2022	Asistență implementare CAF
24	”Antreprenoriatul – șansa unui viitor mai bun pentru tineri” - ID 149924, Consiliul Județean Ilfov	Expert	2015-2016	Consiliere pentru tineri din județul Ilfov
25	”Capacitate administrativă ridicată prin investiții integrate și complementare – CARIC”, POCA, CP10/2018, Consiliul Județean Galați	Expert planificare strategică	2018-2019	Elaborarea Planului Strategic Instituțional
26	„Elaborarea strategiei de dezvoltare durabilă a județului Prahova pentru perioada 2021-2027” COD SIPOCA 542 / COD SMIS 126115, Consiliul Județean Prahova	Expert planificare strategică	2019-2020	Elaborarea Planului Strategic Instituțional și a Strategiei de dezvoltare durabilă a județului Prahova
27	„Sistem Integrat de Management în Sistemul de Asigurări Sociale de Sănătate” MySMIS 130048/cod SIPOCA 729, Casa Națională de Asigurări de Sănătate	Expert planificare strategică	2022	Slaborarea Strategiei de dezvoltare a CNAS
28	”Măsuri și instrumente pentru o administrație eficientă pentru cetățeni”, finanțat prin CP16/2021, Comuna Corbu, județul Constanța	Expert planificare strategică	2022-2023	Slaborarea Strategiei de dezvoltare a comunei Corbu
29	„Extinderea sistemului de planificare strategică la nivelul ministerelor de resort - II” – Cod SIPOCA 612 - analiza panoramică pentru Curtea de Conturi	Expert	Noiembrie 2020-februarie 2021	Studiu elaborat Analiză panoramică privind planificarea strategică și legătura cu sistemul de control intern managerial (perioada 2015 - 2019)
30	”Management performant și proceduri administrative simplificate pentru cetățenii”, Municipiului Dej - cod SMIS 155153	Coordonator experți	2022-2023	Implementare CAF, BSC și servicii de instruire personal
31	”E-QUAL-EDU”, CNFIS-FDI-2021-0327, SNSPA	Expert educație	2021	Elaborare curs pe platforma Livresque
32	„SNSPA - educație incluzivă și acces pe piața muncii”, Continuă#Educația, CNFIS-FDI-2021-0319, SNSPA	Expert educație	2021	Sesiuni de orientare și consiliere pentru elevi
33	„Planificare strategică și simplificarea procedurilor administrative la nivelul Municipiului Fălticeni”, Cod SMIS 136253/cod, SIPOCA 786/MySmis 2014	Expert dezvoltare urbană	2021	Elaborarea Planului de mobilitate urbană
34	”O administrație eficientă și servicii de calitate la nivelul Municipiului” Cod SMIS 135870, UAT Fetești	Coordonator formare	2022	60 de persoane formate
35	„Sprijin pregătitor pentru elaborarea Strategiilor de Dezvoltare Locală” – orașe/municipii cu populație de peste 20.000 locuitori AP 5/PI 9.vi/O.S 5.1. Regiunea București-Ilfov, Sectorul 3	Expert dezvoltare urbană	2017	Elaborarea Strategiei de dezvoltare pentru zona urbană marginalizată (ZUM) Faur, Republicii, 23 August din sectorul 3, București

36	”Continuarea simplificării procedurilor administrative la nivelul Municipiului Gherla” - cod SMIS 155157	Coordonator experți	2022-2023	Implementare CAF, BSC și servicii de instruire personal
37	”Servicii transparente către cetățeni - Administrație locală performantă (SETALP)”, cod SIPOCA/MySMIS 437/118751, UAT Giurgiu	Expert realizare studii	2018	Analiză, elaborare metodologie, redactare raport și diseminare rezultate pentru activitatea A3 – Externalizarea activității de dezvoltare a capacității analitice a UAT
38	”Republic of Moldova and Romania CSO Task Force to advance transparent and sustainable public administration reform in EU vicinity ”, Institutul pentru Politici Publice în parteneriat cu Asociația pentru Guvernare Eficientă și Responsabilă (AGER) din Republica Moldova, finanțat de Ambasada Regatului Țărilor de Jos.	Expert administrație publică	2020	Studii, analize privind reforma administrației publice din Republica Moldova
39	„Management performant si unitar la nivelul Ministerului Afacerilor Interne pentru serviciile de urgenta”, SIPOCA 52, Ministerul Afacerilor Interne	Coordonator echipă de experți	Decembrie 2019-mai 2020	Implementare BSC la nivelul sistemului pentru situații de urgență, MAI
40	„Management performant si unitar la nivelul Ministerului Afacerilor Interne pentru serviciile de urgenta”, SIPOCA 52, Ministerul Afacerilor Interne	Coordonator echipă de experți	Decembrie 2018-mai 2019	Implementare CAF la nivelul sistemului pentru situații de urgență, MAI
41	„Management performant la nivelul DGRIP, DGCTI, DSG și Instituțiile Prefectului” cod SIPOCA / MySMIS2014: 591/127548, Ministerul Afacerilor Interne	Expert CAF	2022-2023	Implementare de sisteme CAF și BSC și servicii de instruire a personalului în domeniile CAF și BSC pentru DGRIP, DGCTI, DSG și Instituțiile Prefectului
42.	”Stabilirea cadrului de dezvoltare a instrumentelor de e-guvernare”, proiect E-GOV, SIPOCA 20, Ministerul Comunicațiilor și Societății Informaționale	Expert management public	Februarie 2018- ianuarie 2020	Analiza celor 36 de evenimente de viață, elaborarea Politicii publice în domeniul e-guvernării
43	”Sistem integrat de management pentru o societate informațională performantă (SIMSIP)” Cod SIPOCA: 391, MYSMIS 116172, Autoritatea pentru Digitalizarea României (ADR) și Centrul Național de Răspuns la Incidente de Securitate Cibernetică (CERT-RO)	Expert CAF	2020-2021	Implementare CAF la Autoritatea pentru Digitalizarea României (ADR) și Centrul Național de Răspuns la Incidente de Securitate Cibernetică (CERT-RO)
44	„Stabilirea cadrului de referință în domeniul dezvoltării rețelei de bandă largă în România” – cod SIPOCA 579, Ministerul Transporturilor, Infrastructurii și Comunicațiilor	Expert administrație publică	2022-2023	Stabilirea cadrului de referință în domeniul dezvoltării rețelei de bandă largă în România
45	”Sistematizarea legislației din domeniul amenajării teritoriului, urbanismului și construcțiilor și consolidarea capacității administrative a structurilor de specialitate din instituțiile publice centrale cu responsabilități în domeniu”, SIPOCA 50, Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației	Expert administrație publică	2022-2023	Elaborarea de trei proceduri în domeniul urbanismului și autorizării construcțiilor, un protocol de colaborare, cinci ghiduri, trei proceduri de control, un standard de cost și de calitate privind elab. și actualiz. documentațiilor de amenajarea teritoriului și urbanism
46	„Standarde și indicatori de performanță pentru evaluarea capacității instituționale în sistemul național de protecția mediului – SIPEVAL”, Cod SMIS 32682, Ministerul Mediului	Manager de contract și formator	Martie-septembrie 2015	Formare pentru 460 de persoane, elaborare studii
47	Formare continuă a personalului Ministerului Dezvoltării Regionale, Administrației Publice și Fondurilor Europene în vederea gestionării eficiente a Fondurilor Europene Structurale și de Investiții (FESI) cod MySMIS 118997	Coordonator formare	2019-2020	Formarea a 600 de persoane
48	”Consolidarea capacității administrative a	Coordonator	2022	Formarea a 125 de persoane

	Ministerului Energiei prin implementarea instrumentului CAF și a Sistemului de Management al Calității SR EN ISO 9001:2015” COD SIPOCA 599/127401	formare		
49	"Consolidarea capacității administrative a secretariatului tehnic al Strategiei Naționale Anticorupție 2016-2020 de a sprijini implementarea măsurilor anticorupție" cod SIPOCA 62, Ministerul Justiției	Expert	Iunie 2019- octombrie 2020	Evaluare/audit SNA 2016-2020
50	Dezvoltarea și implementarea unui sistem integrat de management strategic la nivelul sistemului judiciar – SIMS, Cod SIPOCA: 55, Ministerul Justiției	Expert planificare strategică	2018-2019	Analiza utilizării managementului strategic la nivelul sistemului judiciar și evaluarea Strategiei de dezvoltare a sistemului judiciar.
51	„Eficiență instituțională și buna guvernare la nivelul Municipiului Moreni – cod SIPOCA 671 – Lot 1	Coordonator echipă de experți	2020-2021	Elaborarea Strategiei de dezvoltare a Municipiului Moreni
52	„Eficiență instituțională și buna guvernare la nivelul Municipiului Moreni – cod SIPOCA 671 – Lot 2	Coordonator echipă de experți	2020-2021	Implementarea CAF
53	„Eficiență instituțională și buna guvernare la nivelul Municipiului Moreni – cod SIPOCA 671 – Lot 3	Expert formare	2020-2021	Formare pentru 275 de persoane
54	„Creșterea eficienței intervențiilor atât la nivelul MMJS, cât și a structurilor aflate în coordonarea MMJS”-SIPOCA 390 (SMIS 115657)	Coordonator	2019-2020	Lot 1 – Revizuirea a 200 de proceduri, elaborarea de noi proceduri
55	„Creșterea eficienței intervențiilor atât la nivelul MMJS, cât și a structurilor aflate în coordonarea MMJS”-SIPOCA 390 (SMIS 115657)	Coordonator	2019-2020	Lot 2 – Implementarea CAF
56	„Creșterea eficienței intervențiilor atât la nivelul MMJS, cât și a structurilor aflate în coordonarea MMJS”-SIPOCA 390 (SMIS 115657)	Coordonator	2019-2020	Lot 3 – Elaborarea de proceduri pentru VMI
57	”Proceduri simplificate de reducere a birocrăției pentru cetățeni”, CP 13/2019, UAT Odorheiu Secuiesc	Expert planificare strategică	2021-222	Elaborare Plan Strategic Instituțional
58	”Proiectul de asistență tehnică POSDRU/7/7.1/CF/OIR POSDRU NE/14, OIR-NE	Coordonator vizite de monitorizare	2015	30 de vizite de monitorizare derulate
59	„Asistență tehnică pentru activitatea de verificare la fața locului a proiectelor multiple finanțate din FSE în cadrul POSDRU 2007-2013, POSDRU/7/7.1/CF/OIPOSDRU BI/22	Coordonator vizite de monitorizare pentru proiecte multiple	2015	20 vizite de monitorizare derulate
60	”Investiții în consolidarea capacității administrației publice a UAT Comuna Pardina, Jud. Tulcea”, Cod SMIS 155128	Coordonator	2022-2023	Elaborarea strategiei de dezvoltare locală
61	”Mecanisme și instrumente implementate la nivelul S1 al Municipiului București pentru fundamentarea deciziilor și planificării strategice pe termen lung" MySMIS 128335, cod SIPOCA 634	Expert administrație publică	2021-2022	Analiza / diagnoza organizațională, elaborarea Strategiei instituției și a Planului strategic instituțional (PSI),
62	”Management al performanței în cadrul Primăriei Sectorului 2”, finanțat din POCA – CP 12	Expert CAF	2019-2020	Implementarea CAF
63	„ O primărie mai aproape de oameni la doar un click” cod SIPOCA 661/cod MySMIS 128825, Sectorul 5 București	Coordonator formare	2021-222	Formare pentru 150 de persoane
64	”Elaborarea și implementarea unui sistem integrat de management al activităților și documentelor din cadrul Ministerului Sănătății și instituțiile subordonate, în scopul îmbunătățirii eficacității organizaționale” SMIS 37665	Manager de contract	iunie-septembrie 2015	Formare pentru 480 de persoane, elaborare studii
65	“Operaționalizarea unui sistem de management pentru implementarea Planului Anual de Lucru	Expert sectorial	Ianuarie 2018 – ianuarie	Mecanism de implementare a Planului Anual de Lucru al

	al Guvernului (PALG)” – SIPOCA 26, Secretariatul General al Guvernului		2019	Guvernului
66	Îmbunătățirea capacității CNCISCAP de a coordona implementarea Strategiei pentru Consolidarea Administrației Publice 2014-2020 – cod SIPOCA 24, Secretariatul General al Guvernului	Coordonator echipă de experți	Ianuarie-decembrie 2018	Mecanism de monitorizare a implementării Strategiei pentru Consolidarea Administrației Publice 2014-2020
67	"Consolidarea sistemului de management prin implementarea Cadrului comun de autoevaluare (CAF) și sistemului de management al calității conform ISO 9001:2015 ", cod MySMIS2014+: 129365, cod SIPOCA: 695, Secretariatul General al Guvernului	Expert CAF	2021-2023	Instruire, formare profesională, consultanță și asistență tehnică în vederea implementării Cadrului comun de autoevaluare (CAF) la nivelul Secretariatului General al Guvernului și a șase instituții publice din subordinea acestuia
68	„Romania Durabilă – Dezvoltarea cadrului strategic și instituțional pentru implementarea Strategiei Naționale pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030”, cod SIPOCA 613, Secretariatul General al Guvernului	Expert sectorial	2021-2023	Elaborarea Codului sustenabilității
69	„Management administrativ performant și orientat către cetățeni la nivelul UAT - Județul Suceava”, cod SMIS 135768	Expert PSI	2020-2021	Elaborare a „Planului Strategic Instituțional al Consiliului Județean Suceava pentru perioada 2022-2024”
70	„Planificare strategică și simplificarea procedurilor administrative la nivelul Municipiului Târnăveni” Cod SMIS 129682	Coordonator	2020-2021	Elaborarea Strategiei de dezvoltare a Municipiului Târnăveni
71	„Eficiență instituțională prin investiții la nivel local” cod SIPOCA 561	Coordonator formare	2022	Formare pentru 70 de persoane
72	Asigurarea managementului calității și performanței în municipiul Ploiesti, POCA, 2019	Expert proceduri	2018	Elaborare proceduri în vederea implementării ISO 9001
73	„Sprijin pentru activitățile de publicitate, informare și comunicare ale AM POCA”, cod SIPOCA 38	Moderator	aprilie-noiembrie 2017	8 conferințe regionale moderate
74	„Sprijin pentru consolidarea capacității administrative a AM POCA”, cod SIPOCA 39	Coordonator echipă formatori	2016	5 sesiuni de formare în domeniul conflict de interese, incompatibilități, fraudă
75	Dezvoltarea curriculară și creșterea relevanței programelor de studiu în administrație publică prin metode inovative de blended learning și corelare cu piața muncii POSDRU 156/1.2/G/133208	Expert adaptare discipline	2015	2 discipline adaptate
76	<i>Echilibru și Dinamism</i> , cod SIPOCA 769, Cod MYSMIS135509, UA Târgu Jiu	Expert formare	2021	Formare pentru 100 de persoane
77	POSDRU 189/2.1/G/156641 – Practica în studenție, primul pas spre angajare!	Mentor	Septembrie-decembrie 2015	Coordonare stagii de practica
78	Eficiența instituțională prin investiții la nivel local, POCA, UAT Tecuci, 2019, 2020	Expert PSI	2019-2020	Elaborare PSI
79	Monitorizarea calității factorilor de mediu în Regiunea Olt-Belene, SMIS 359	Manager proiect	2016	Monitorizarea calității apei
80	Sprijin pentru funcționarea AM PO DCA și pentru pregătirea următorului exercițiu de programare (cod SMIS 40101)	Manager de contract	Noiembrie 2014-aprilie 2015	Formare pentru 170 de persoane
81	„PODCA - Pregătire pentru Optimizare, Durabilitate și Competitivitate în Administrația publică din județul Vâlcea”	Manager de contract și formator	Martie-iunie 2015	Formare pentru 220 de persoane
82	„Implementarea Sistemului Managerial Intern la nivelul Ministerului Agriculturii și Dezvoltării Rurale și a structurilor subordonate”, cod SMIS 39182	Manager de contract și formator	Septembrie 2014- martie 2015	Formare pentru 280 de persoane
83	„Asistență tehnică pentru efectuarea vizitelor speciale (ad-hoc) la locurile de implementare a	Coordonator vizite de monitorizare	2015	250 vizite de monitorizare derulate

	proiectelor finanțate din FSE în cadrul POSDRU 2007-2013, proiecte monitorizate la nivelul OIR POSDRU București Ilfov., POSDRU/7/7.1/CF/OIPOSDRU BI/21	ad-hoc		
84	Identificarea unui sistem de indicatori privind impactul măsurilor de combatere a corupției în procesul dezvoltării economice - SNSPA	Consultant	2014 – 2015	Studii, articole
85	Diagrama polara – instrument al evaluării periodice a gradului de dezvoltare regională - SNSPA	Consultant	2014-2015	Studii, articole
86	„IMPLEMENTAREA PORTALULUI N-LEX” (SMIS 32913), Ministerul Justiției, PODCA	Formator	Iunie 2014	50 de persoane instruite
87	”Analize tehnice și expertize în cadrul proiectului Valorificarea deșeurilor din construcții și demolări din județul Buzău” finanțat prin LIFE+ Environment Policy and Governance 2010	Manager de contract	Martie-iunie 2014	Set de indicatori și criterii privind încetarea statutului de deșeu pentru materialele rezultate din demolari
88	Elaborarea Strategiei Naționale pentru CDI 2014-2020, Comisia Europeană, Beneficiar ANCS-UEFISCDI	Expert dezvoltare instituțională	August-decembrie 2013	Elaborarea Strategiei Naționale pentru CDI 2014-2020
89	Instruire în vederea prevenirii situațiilor de incompatibilitate, conflicte de interese, nereguli și fraudă, în cadrul instituțiilor care gestionează Instrumente Structurale, Ministerul Fondurilor Europene Programul Operațional Asistență Tehnică finanțat din Fondul European de Dezvoltare Regională	Coordonator echipa experți	Mai 2013-martie 2014	1200 de persoane instruite în domeniul conflictelor de interese și incompatibilităților
90	”Dezvoltare comunitară prin parteneriat social”, SMIS 40365, PODCA	Coordonator activități cercetare	Februarie 2013-ianuarie 2014	Cercetare privind parteneriatul APL-ONG
91	„Analiză independentă privind eficiența sistemului judiciar”, Ministerul Justiției, PODCA	Formator	Martie 2013	50 de persoane instruite
92	”Investim în resursa umană pentru performanță, calitate și bunăstare – Program de formare profesională”, PODCA, SMIS 21987	Coordonator activități de formare	Ianuarie-octombrie 2013	250 de persoane instruite
93	”Aplicarea procesului de descentralizare în sistemul de sănătate”, PODCA, SMIS 11056, Ministerul Sănătății	Coordonator activități de formare	Ianuarie-martie 2012	3000 de persoane din sistemul de sănătate publică formate, manuale elaborate
94	”Îmbunătățirea procesului de luare a deciziei în Comuna Filipeștii de Pădure prin planificare și management strategic”, PODCA, SMIS 12876	Coordonare elaborare studii, strategia de dezvoltare	Ianuarie-august 2011	Strategie de dezvoltare
95	”Optimizarea și reducerea timpilor de livrare a serviciilor publice prin utilizarea instrumentelor moderne de control managerial în cadrul Primăriei Slobozia”, PODCA, SMIS 11326	Coordonarea echipei de management de proiect	Ianuarie 2011-ianuarie 2012	Proceduri elaborate, sistem informatic achiziționat
96	”See Tech Food” – Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale	Coordonator activități de formare	Mai-iulie 2014	320 de persoane instruite
97	”Îmbunătățirea procesului de luare a deciziilor în Comuna Jariștea prin dezvoltare și planificare strategică”, PODCA, SMIS 12875	Coordonare elaborare studii, strategia de dezvoltare	Ianuarie-septembrie 2011	Strategie de dezvoltare
98	”Instrumente și acțiuni specifice pentru implementarea Strategiei de dezvoltare locală a comunei Gorgota”, PODCA, SMIS 12293	Coordonare elaborare studii,	Ianuarie-septembrie 2011	Instrumente pentru aplicarea strategiei de dezvoltare locală
99	”Eficientizarea organizațională a Consiliului Local al Orașului Găești prin instruire, gestiunea portofoliilor personalului și schimb de bune practici de conducere”, PODCA, SMIS 19742	Manager formare	Septembrie 2011-iunie 2012	13 programe de formare derulate
10	”Integrarea europeană a funcționarilor din administrația publică locală prin dezvoltarea	Manager formare	Noiembrie 2011- martie	500 de funcționari publici din județul Argeș formați

	abilităților de management de proiect”, PODCA, SMIS 15284		2012	
10	”Dezvoltarea capacității instituționale a autorităților administrației publice locale (comune) și a asociației acestora (ACoR în vederea susținerii dezvoltării durabile a spațiului rural”, PODCA, SMIS 2728	Expert politici publice	Septembrie 2010- septembrie 2011	Elaborarea Planului National de Dezvoltare a Spațiului Rural
10	”Dezvoltarea unui sistem de monitorizare a indicatorilor de performanță în sectorul serviciilor comunitare de utilități publice”, PODCA, SMIS 2903	Expert	Iulie 2010- iulie 2012	Indicatori și sistem informatic de monitorizare
10	”Afumați, istorie și contemporaneitate”, POR, SMIS 28094	Coordonare elaborare studiu	Martie-iulie 2012	Studiu elaborat
10	”Calificare si recalificare pentru 185 de angajați”, POSDRU 76/2.3/A/67872	Manager formare	Iunie- octombrie 2011	185 de angajati formați
10	„Implementarea în sistem e-learning de programe de formare în domeniul administrației publice pentru sprijinirea dezvoltării societății informaționale”, cod SMIS 4376, POSCCE,	Expert formare	Noiembrie 2010- ianuarie 2012	Elaborarea și pilotarea a 20 de cursuri în sistem blended learning
10	PHARE 2006 ”Continuarea asistenței acordate Institutului Național de Administrație și CRFCAPL în vederea dezvoltării unui corp profesionist de funcționari publici și a competențelor necesare pentru sprijinirea administrației publice din România ca stat membru UE”	Senior Project Officer	Noiembrie 2008- noiembrie 2009	Realizare activități de formare
10	PHARE 2005/017-553.01.03.03.01 „Întărirea capacității de formare a Institutului National de Administratie si a Centrelor Regionale de Formare Continuă”	Senior Project Officer	Octombrie 2007- octombrie 2008	Realizare activități de formare
10	PHARE 2004/ 016-772.01.03.01.01 „Întărirea capacității Institutului Național de Administrație și a Centrelor Regionale pentru dezvoltarea unui corp de funcționari publici profesioniști” - proiect de asistență tehnică	Senior Project Officer	August 2006- noiembrie 2007	Strategie INA de reurse umane dezvoltată 1 Strategie de marketing dezvoltata
10	”Regenerare urbană în România – Îmbunătățirea capacității asociațiilor de proprietari și a autorităților locale în managementul durabil al locuințelor și în planificare urbană integrată”- RO 13036/04.04.2006, finanțat prin Programul MATRA al Guvernului Olandei - Ministerul Afacerilor Externe si Organizatia Woonbron din Olanda	Expert	2007-2008	Elaborare studii privind dezvoltarea urbană
11	”Îmbunătățirea activităților didactice în cadrul orelor de seminar și a procesului de selecție a personalului din administrația publică locală prin studii de caz și exerciții” – SNSPA,	Coordonator	2003-2004	Elaborare studiu „Serviciile publice locale – studii de caz”
11	”Sisteme modulare educaționale asistate de resurse ale tehnologiei informației pentru învățământ universitar – uniSMART”	Expert	2002-2003	Elaborare studiu
11	TEMPUS: “La formation de l’administration publique aux acquis communautaires”, IB-JEP-14317-1999	Expert	1999-2001	Sesiuni de formare
11	Dezvoltarea programelor și a curiculei postuniversitare în administrația publică în spiritul acquis-ului comunitar”, Fundația pentru o Societate Deschisă	Expert	1999-2000	Dezvoltarea de programe postuniversitare